



ANYKŠČIŲ RAJONO 2026 – 2030 METŲ STRATEGINIS PLĖTROS PLANAS

2026

VARTOJAMOS SANTRUMPOS

AEI	Atsinaujinantys energijos ištekliai
ASPP	Anykščių rajono strateginis plėtros planas
AUS	Architektūros ir urbanistikos skyrius
BŪS	Bendrasis ir ūkio skyrius
DGASA	Didelių gabaritų atliekų surinkimo aikštelė
ES	Europos Sąjungos finansinė parama
FAS	Finansų ir apskaitos skyrius
HUB	Bendradarbiystės (angl. co-working) erdvės
HI	Higienos institutas
IPVS	Investicijų ir projektų valdymo skyrius
JRK	Jaunimo reikalų koordinatorius
KC	Anykščių kultūros centras
KKSC	Anykščių kūno kultūros ir sporto centras
Komisija	Savivaldybės strateginio planavimo priežiūros komisija
Kom. Spec.	Komunikacijos specialistas
KT	Kitos lėšos
KTS	Kultūros ir turizmo skyrius
LGKT	BĮ Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba
LKT	Lietuvos kultūros taryba
LSDVB	Anykščių rajono savivaldybės Liudvikos ir Stanislovo Didžiulių viešoji biblioteka
NŠA	Nacionalinė švietimo agentūra
NVO	Nevyriausybės organizacijos
PSPC	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės pirminės sveikatos priežiūros centras
SPG	Savivaldybės strateginio planavimo grupė
SPS	Socialinės paramos skyrius
SPP	Patarėjas (savivaldybės parengties pareigūnas)
SRK	Sveikatos reikalų koordinatorius
SS	Statybos skyrius
SSGG	Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių analizė
SVP	Strateginis veiklos planas
ŠPT	Anykščių švietimo pagalbos tarnyba

ŠS	Švietimo skyrius
ŠVIS	Švietimo valdymo informacinė sistema
TPCMS	Teisės, personalo ir civilinės metrikacijos skyrius
TVIC	Turizmo ir verslo informacijos centras
VB	Valstybės biudžeto dotacijos
VDA	Valstybinė duomenų agentūra
VPTS	Viešųjų pirkimų ir turto skyrius
VSB	Anykščių rajono visuomenės sveikatos biuras
ŽŪDC	Žemės ūkio duomenų centras
ŽŪS	Žemės ūkio skyrius

SANTRAUKA

Anykščių rajono 2026–2030 metų strateginis plėtros planas (toliau – Planas) – dokumentas, apibrėžiantis kryptį, kuria rajonas juda artimiausią penkmetį. Šis Planas nėra tik priemonių rinkinys, jis veikia kaip bendras susitarimas tarp savivaldybės, bendruomenės ir partnerių, kokį Anykščių rajoną siekiama kurti, kokiomis vertybėmis remiantis ir kokiais veiksmais tai bus pasiekta. Planas jungia ilgalaikę viziją su konkrečiais, pamatuojamais tikslais, uždaviniais ir sudaro aiškų pagrindą priimant sprendimus, planuojant investicijas ir nustatant savivaldybės veiklos prioritetus.

Plano ašis – aiški ir nuosekli vizija:

Anykščiai – gyvas sveikatinimo ir kultūrinio turizmo kurortas, kuriame susijungia ramus gyvenimas, gamtos išteklių tvarumas ir išskirtiniai kultūriniai potyriai.

Vizija atspindi ne tik siekį didinti turistų srautus, bet ir platesnį teritorinį tikslą – kurti rajoną, patrauklų gyventi, dirbti ir kurti, kuriame ekonominė veikla, viešosios paslaugos ir aplinkos kokybė papildo viena kitą. Trumpa komunikacinė vizijos versija „Anykščiai – įkvėpti gamtos ir kultūros, kuriantys ateitį“ pasirinkta kaip aiški žinutė, padedanti formuoti rajono identitetą tiek vietos gyventojams, tiek išorės auditorijoms.

Strateginiai plėtros tikslai suformuluoti taip, kad apimtų svarbiausias rajono raidos sritis ir kartu veiktų kaip tarpusavyje susijusi sistema. Pirmiausia siekiama vystyti išskirtinį kultūrinį turizmą ir užtikrinti tvarią kurortinės plėtros raidą, orientuojantis į siekiamą kurorto statusą, ilgesnę turistų viešnagės trukmę ir kokybiškesnes kultūros paslaugas. Lygiagrečiai keliama ambicija skatinti inovatyvų, konkurencingą ir tvarų verslą, pritraukti investicijas, kurti patrauklią darbo aplinką, kuri leistų rajonui augti ekonomiškai, bet ne prarasti savo tapatumo.

Kita svarbi strateginių tikslų grupė orientuota į gyventojų gyvenimo kokybę. Plane numatyta gerinti sveikatos paslaugų prieinamumą ir sveikatinimo galimybes, stiprinti socialinę gerovę ir įtraukti, kurti įkvepiančią ugdymo(si) aplinką, skatinti sveiką ir aktyvų gyvenimo būdą. Šie tikslai rodo, kad plėtra suprantama ne vien per ekonominius rodiklius, bet per realią kasdienę gyventojų patirtį – nuo paslaugų prieinamumo iki bendruomeniškumo ir saugumo jausmo. Taip pat siekiama kurti tvarią, patogią ir saugią gyvenamąją aplinką, užtikrinti pažangų, efektyvų savivaldybės valdymą, kuris būtų skaidrus, skaitmenizuotas ir orientuotas į gyventojų poreikius.

Svarbi Plano stiprybė yra aiškiai apibrėžta pažangos matavimo sistema. Kiekvienam strateginiam tikslui nustatyti poveikio rodikliai, leidžiantys įvertinti, ar pasirinkta kryptis duoda realų rezultatą. Pažanga bus matuojama ne abstrakčiais teiginiais, bet konkrečiais rodikliais, tokiais kaip suteiktas kurorto statusas, vidutinis turisto nakvynių skaičius, darbo užmokesčio augimas, investicijos vienam gyventojui, vidutinė gyvenimo trukmė, socialinių paslaugų gavėjų dalis, vaikų ir jaunimo dalis bendroje gyventojų struktūroje, sportuojančių gyventojų dalis, gyventojų pasitenkinimas gyvenamąja aplinka ir savivaldybės administracijos darbu.

Šie rodikliai planą leidžia paversti veikiančiu valdymo įrankiu – jie sudaro sąlygas stebėti pažangą, laiku koreguoti sprendimus ir vertinti, ar savivaldybės veiksmai realiai artina prie vizijos įgyvendinimo. Tokiu būdu Anykščių rajono 2026–2030 metų strateginis plėtros planas tampa kryptinga sistema, jungiančia viziją, tikslus, priemones ir aiškiai pamatuojamus rezultatus.

Didžiausia priemonių koncentracija ir investicinis svoris Plane tenka kultūrinio turizmo ir kurortinės plėtros kryptims. Šioje srityje planas neapsiriboja pavieniais renginiais ar kuriamais objektais, bet siekia sisteminės transformacijos – nuo kultūros įstaigų infrastruktūros modernizavimo iki naujų kultūros erdvių kūrimo, esamų istorinių ir gamtinių objektų įveiklinimo. Priemonės orientuotos į tai, kad kultūra taptų nuolat veikiančia ekonomikos ir socialinio gyvenimo dalimi, o ne sezoniniu reiškiniu. Ypatingas dėmesys

skiriamas didinti turistų viešnagės trukmę, kurti naujus maršrutus, profesionalizuoti kultūrinį turinį ir įtraukti tarptautinius partnerius, siekiant kurti Anykščių, kaip visaverčio kultūrinio kurorto, reputaciją.

Verslo ir ekonomikos srityje Plano priemonės aiškiai krypta ne į masinę industrializaciją, bet į inovatyvų, nišinio ir aukštą pridėtinę vertę kuriančio verslo skatinimą. Akcentuojamas smulkaus ir vidutinio verslo augimas, investicijų pritraukimas per palankesnę infrastruktūrą, viešųjų erdvių pritaikymą nuotoliniam darbui, gyvenimo ir darbo derinimą rajone. Plane siekiama susieti verslą su vietos identitetu – kultūra, turizmu, sveikatinimu, tvariu žemės ūkiu, agroturizmu. Tokiu būdu priemonės nukreiptos ne tik į darbo vietų kūrimą, bet ir į tai, kad rajonas taptų patrauklus gyventi jauniems specialistams, kūrybinių industrijų atstovams ar grįžtantiems emigrantams.

Sveikatos ir sveikatinimo srityje Plano priemonės kryptingai jungia dvi lygiagrečias kryptis – infrastruktūros atnaujinimą ir paslaugų turinio plėtrą. Numatoma modernizuoti sveikatos priežiūros įstaigas, gerinti jų prieinamumą ir energinį efektyvumą, kartu plečiant prevencinių, visuomenės sveikatos ir sveikatinimo paslaugų spektrą. Tai sąmoningai siejama su kurortinės plėtros logika – sveikata Plane suvokiama ne tik kaip socialinė funkcija, bet ir kaip ekonominės plėtros ir teritorinio patrauklumo dalis. Priemonėmis siekiama sudaryti patrauklesnes sąlygas sveikatos specialistams dirbti ir juos pritraukti į rajoną.

Socialinės gerovės srityje plano priemonės orientuotos į paslaugų prieinamumo didinimą ir perėjimą nuo institucinės prie bendruomeninės pagalbos modelio. Daug dėmesio skiriama siekiant modernizuoti socialinių paslaugų infrastruktūrą, didinti paslaugų teikimo greitį ir individualizavimą, taip pat įtraukti nevyriausybines organizacijas. Plane aiškiai matomas siekis ne tik reaguoti į augančius socialinius poreikius, bet ir kurti tvaresnę, įtraukesnę bendruomenę, kurioje socialinė pagalba derinama su prevencija ir stiprėjančiu savarankiškumu.

Švietimo priemonės Plane sudėliotos kaip ilgalaikė investicija į rajono ateitį. Dėmesys telkiamas į ugdymo aplinkų modernizavimą, neformaliojo švietimo stiprinimą, kultūros integravimą į ugdymą ir mokinių pasiekimų gerinimą. Kartu didelis akcentas skiriamas kelti pedagogų kvalifikaciją, kofinansuoti stipendijas ir studijas, siekiant spręsti specialistų trūkumo problemą ne trumpalaikėmis, o sisteminėmis priemonėmis. Jaunimo politika Plane suvokiama kaip atskira ir svarbi kryptis, orientuota į įsitraukimą, užimtumą ir saugumą.

Sporto ir aktyvaus gyvenimo priemonės Plane nukreiptos į infrastruktūros plėtrą ir veiklų įvairovę, siekiant didinti gyventojų fizinį aktyvumą visose amžiaus grupėse. Akcentuojama viešosios ir privačios partnerystės svarba, naujų sporto erdvių kūrimas ir renginių plėtra, sportą traktuojant ne tik kaip laisvalaikio, bet ir kaip sveikatos, bendruomeniškumo stiprinimo priemonę.

Aplinkos, susisiekimo ir infrastruktūros priemonės Plane aiškiai siejamos su žaliojo kurso principais. Numatyta tęsti daugiabučių renovaciją, plėsti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą, modernizuoti vandens ir nuotekų tinklus, mažinti atliekų kiekį ir didinti jų perdirbimą. Susisiekimo srityje prioritetą teikiamas dviračių takų junglumui, viešojo transporto patrauklumui ir eismo saugumui, siekiant sumažinti priklausomybę nuo individualaus automobilio.

Valdymo priemonės plane kryptingai orientuotos į skaitmenizaciją, paslaugų efektyvumą ir didesnę gyventojų įtraukimą. Siekiama automatizuoti procesus, plėsti elektronines paslaugas, stiprinti savivaldybės atskaitomybę ir dialogą su bendruomene. Valdymas Plane suvokiamas kaip horizontali priemonė, palaikanti visų kitų sričių sėkmingą įgyvendinimą.

Apibendrinant, Anykščių rajono 2026–2030 metų strateginis plėtros planas aiškiai linksta į tris pagrindinius siekius – pirma, įtvirtinti Anykščius kaip kultūrinio ir sveikatinimo kurorto teritoriją; antra, kurti tvarią, inovatyvią ir vietos identitetu paremtą ekonomiką; trečia, gerinti gyvenimo kokybę per paslaugų prieinamumą, bendruomeniškumą ir modernų valdymą. Planas orientuotas ne į pavienės iniciatyvas, o į nuoseklią, tarpusavyje susietą plėtros sistemą.

ANYKŠČIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS
2026–2030 METŲ STRATEGINIS PLĖTROS PLANAS

I SKYRIUS
BENDROJI INFORMACIJA

Planavimo laikotarpis

Anykščių rajono strateginis plėtros planas rengiamas 2026–2030 m. laikotarpiui, pasibaigus galioti 2019–2025 m. Anykščių rajono strateginiam plėtros planui ir atsižvelgiant į Strateginio valdymo įstatymo 7 straipsnio 6 punktą, kuris numato, kad savivaldybių strateginiai plėtros planai rengiami 4–10 metų laikotarpiui.

Planavimo dokumentai, kuriais vadovautasi rengiant savivaldybės strateginį plėtros planą:

- LR Vyriausybės nutarimas „Dėl Strateginio valdymo metodikos patvirtinimo“ 2021 m. balandžio 28 d. Nr. 292 (galiojanti suvestinė redakcija);
- LR Strateginio valdymo įstatymas, 2020 m. birželio 25 d. Nr. XIII-3096 (galiojanti suvestinė redakcija);
- Anykščių rajono strateginis veiklos planas 2025–2027 m.;
- Anykščių rajono savivaldybės atsinaujinančių išteklių energijos naudojimo plėtros veiksmų planas iki 2030 m.;
- Anykščių miesto 2024-2028 m. vietos plėtros strategija;
- Anykščių rajono kaimo vietovių 2023–2027 m. vietos plėtros strategija;
- Anykščių miesto darnaus judumo planas;
- Anykščių rajono bendrasis planas;
- Anykščių rajono savivaldybės atliekų prevencijos ir tvarkymo 2021–2027 metų planas;
- Anykščių rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2021–2025 metų bendrasis planas;
- Anykščių rajono vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialusis planas.
- 2022–2030 m. Utenos regiono plėtros planas;
- Lietuvos ateities vizija „Lietuva 2030“;
- Lietuvos ateities vizija „Lietuva 2050“;
- 2021–2030 metų nacionalinis pažangos planas;
- Lietuvos regioninės politikos baltoji knyga darniai ir tvariai plėtrai 2017–2030 m.;
- Lietuvos pristatymo užsienyje 2020–2030 m. strategija;
- XVIII Vyriausybės programa;
- Lietuvos Respublikos teritorijos bendrasis planas;
- Lietuvos kultūros politikos strategija;
- Geros mokyklos koncepcija;
- Lietuvos sveikatos 2014–2025 metų programa;
- Lietuvos e. sveikatos sistemos 2017–2025 metų plėtros programa;
- 2022–2030 m. plėtros valdytojos LR sveikatos išsaugojimo ir stiprinimo plėtros programa;
- Nacionalinė klimato kaitos valdymo darbotvarkė;
- Nacionalinė aplinkos apsaugos strategija;

- Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija;
- Nacionalinis energetikos ir klimato srities veiksmų planas 2021–2030 m.;
- Nacionalinio saugumo strategija;
- Nacionalinis oro taršos mažinimo planas;
- Naujas žiedinės ekonomikos veiksmų planas.

II SKYRIUS

SAVIVALDYBĖS ESAMOS SITUACIJOS ANALIZĖ

Savivaldybės problemų ir jų priežasčių nustatymas

Šiame skyriuje pateikiamos identifikuotos svarbiausios Anykščių rajono problemos (ne prioriteto tvarka), galimos jų priežastys, kurias tikslinga spręsti atitinkamais veiksmais ir priemonėmis:

1. Besitraukianti vaikų ir jaunimo dalis, augantis senyvo amžiaus asmenų skaičius

Didžiausias vyresnio amžiaus anykštiečių skaičius, palyginti su kitomis savivaldybėmis 2024 m., t. y. demografinis senatvės koeficientas (pagyvenusių (65+ m. amžiaus) žmonių skaičius, tenkantis 100-ui vaikų iki 15 m. amžiaus), mažėjantis gimstamumas (nuo 140 (2019 m.) iki 105 (2024 m.)), neigiama natūrali gyventojų kaita (–350 asm. (2024 m.)), ir bendra senstančios visuomenės tendencija. Dėl mažėjančio gimstamumo ir besitraukiančios vaikų ir jaunimo dalies tarp rajono gyventojų kyla rizika, kad dar labiau ims trūkti kvalifikuotos darbo jėgos, vis daugiau reikės socialines paslaugas teikiančių darbuotojų, norint užtikrinti socialinių paslaugų prieinamumą ir jų suteikimą laiku.

2. Inovatyvių, autentiškų verslų trūkumas

Anykščių r. savivaldybėje vis dar juntamas inovatyvių ir autentiškų verslų trūkumas, o tai riboja rajono ekonominį gyvybingumą ir stabdo konkurencingumo augimą. Nors savivaldybėje yra puikių pavyzdžių, tokių kaip UAB „Pilnatvė“, „Arbato magija“, „Bitelės ūkis“, „Kanapinė“, dauguma jų vis dar mažos apimties ir nepasiekia didelio masto. Verslo struktūroje stokojama specifinių, išskirtinių verslų, kurių veikla būtų orientuota į siaurą, aiškiai apibrėžtą rinkos nišą, sunkiai atkartojamą konkurentų – tai būtų stipri konkurencinė diferenciacija. Anykščių r. sav. nėra veikiančių įmonių tokiose srityse kaip finansinės ir informacinės technologijos (angl. *Fintech*), pagrįstos finansinėmis inovacijomis, kurios taikomos mokėjimų, skolinimo, bankininkystės, draudimo, investicijų, kibernetinio saugumo, kriptovaliutų ir kitose srityse; inovacijos ir skaitmeninė transformacija nekilnojamojo turto industrijoje (angl. *Proptech*). Šios verslo sritys galėtų atverti visiškai naujus augimo horizontus ir leisti pritraukti jaunus, aukštos kvalifikacijos specialistus. Inovatyvaus ir autentiško verslo plėtra prisidėtų siekiant mažinti bedarbių su aukštuoju išsilavinimu skaičių – 2024 m. jų buvo net 1134 asmenys, iš kurių 799 turėjo universitetinį, o 335 – neuniversitetinį išsilavinimą. Be to, Anykščių r. vis dar fiksuojamos atsiliekančios tiesioginės užsienio investicijos, o tai signalizuoja apie nepakankamai išvystytą verslo aplinką ir investicinį patrauklumą. Vienas iš papildomų būdų paskatinti proveržį – remti kultūrinio turizmo verslo plėtrą, skatinant ne tik tradicinį amatininkystės paveldą, bet ir integruojant inovatyvias paslaugas bei technologijas į kultūros ir sveikatingumo sektorius. Tokia integruota verslo plėtra kurtų naujas darbo vietas, augintų vietinį BVP, stiprintų Anykščių rajono patrauklumą investuotojams ir smarkiai prisidėtų prie tvaraus, į ateitį orientuoto verslo vystymo.

3. Prastėjanti sveikatos įstaigų pastatų būklė ir sveikatos specialistų trūkumas

Savivaldybėje sveikatos paslaugų prieinamumas ir kokybė susiduria su rimtais iššūkiais, susijusiais tiek su infrastruktūros būkle, tiek su žmogiškaisiais ištekliais, o tai turi tiesioginę įtaką gyventojų sveikatai ir socialiniam saugumui, kur didelė dalis gyventojų yra vyresnio amžiaus. Dauguma sveikatos priežiūros įstaigų, ypač Anykščių ligoninė ir ambulatorijos, yra prastos techninės būklės. Pastatai dažnai neatitinka energinio efektyvumo ir prieinamumo reikalavimų. Tik maža dalis šių įstaigų pritaikyta neįgaliesiems, o tai riboja sveikatos paslaugų prieinamumą pažeidžiamoms visuomenės grupėms. Rajone stebima ryški gydytojų specialistų ir bendrosios praktikos slaugytojų senėjimo tendencija. Dėl ribotų karjeros galimybių, mažesnio darbo užmokesčio ir gyvenimo kokybės trūkumo, jauni sveikatos specialistai nesirenka darbo Anykščių r. Tai lemia ilgėjantį sveikatos paslaugų laukimo laiką ir mažėjantį jų prieinamumą.

4. Mažėjantis pedagoginių darbuotojų skaičius, kurių didesnę dalį sudaro vyresnio amžiaus specialistai

Anykščių r. savivaldybėje stebimas nuosekliai mažėjantis pedagoginių darbuotojų skaičiaus. 2019–2025 m. m. šių darbuotojų sumažėjo 20,4 proc. Tai rodo didėjančią pavojų švietimo paslaugų tęstinumo užtikrinimui ateityje. 2024–2025 m. m. tik 18 proc. pedagogų buvo jaunesni nei 50 metų, o 82 proc. sudarė vyresnio amžiaus specialistai. Šis disproporcinis amžiaus pasiskirstymas kelia rimtą žmogiškųjų išteklių atsinaujinimo riziką – artimiausiu metu tikėtinas masinis išėjimas į pensiją, kuris gali sukelti švietimo kokybės kritimą, nes, trūkstant darbuotojų, didės darbo krūviai; mažės galimybės individualiam darbui su mokiniais; bus sunkiau prisitaikyti prie šiuolaikinių ugdymo metodų, ypač integruoti technologinius sprendimus, nes jaunesni specialistai dažniausiai atneša naujų idėjų ir inovatyvių praktikų; mažės konkurencija tarp švietimo įstaigų, nes dėl darbuotojų stygiaus mokinių tėvams sumažės galimybės pasirinkti tarp skirtingų specializacijų ar neformalaus ugdymo būrelių.

5. Naujų kultūrinio turizmo traukos objektų trūkumas

Anykščių r. savivaldybė turi išskirtinį potencialą vystyti kultūrinį turizmą – rajone registruotas didelis nekilnojamųjų kultūros vertybių kiekis, jau apibrėžta strateginė kryptis – tapti kultūros kurortu, o pastaraisiais metais fiksuojamos ir smarkiai augančios apgyvendinimo įstaigos. Tačiau šis potencialas šiuo metu nėra visiškai išnaudojamas – trūksta naujų kultūrinio turizmo traukos objektų, veiklų ir renginių, kurie skatintų lankytojus likti ilgesniam laikotarpiui Anykščiuose. Viena svarbiausių galimybių – kurti sveikatinimo paslaugas (pvz., SPA su ASPI licencija), kurios ne tik pratęstų turistų viešnagę, bet ir padidintų sezoniškumo valdymą, ypač rudens–žiemos laikotarpiu. Taip pat būtina išnaudoti esamą infrastruktūrą (pvz., tuščias kultūrinės ar istorinės erdves) naujiems objektams ar renginiams kurti – kultūrinės rezidencijos, interaktyvūs muziejai, tarpdisciplininiai festivaliai galėtų tapti patraukliais traukos centrais ne tik svečiams, bet ir vietos gyventojams. Nors Anykščių r. savivaldybė jau dabar yra tarp lyderių pagal turistų ir nakvynių skaičių Utenos apskrityje, tolesnė pažanga priklausys nuo sugebėjimo diversifikuoti turizmo pasiūlą ir orientuotis į ilgesnį lankytojų išlaikymą rajone.

6. Prastėjanti susisiekimo infrastruktūra

Anykščių r. savivaldybėje susisiekimo srityje išryškėja keletas svarbių problemų, kurios daro įtaką tiek vietos gyventojų kasdieniam mobilumui, tiek rajono patrauklumui tarp turistų ir investuotojų. Didžiausias iššūkis yra prasta kelių, gatvių ir dviračių takų būklė kaimo vietovėse – tai riboja galimybes patogiai ir saugiai keliauti už miesto ribų. Nors Anykščių mieste kelių infrastruktūra vertinama palankiai, visame rajone trūksta nuoseklaus dviračių takų tinklo, o esami takai dažnai tarpusavyje nesujungti, todėl saugiai keliauti dviračiu galima tik ribotose teritorijose. Nepaisant to, kad savivaldybė užtikrina nemokamą viešojo transporto paslaugą gyventojams, juntamas tarpmiestinių maršrutų trūkumas. Tai rodo, kad viešasis transportas tampa vis mažiau patrauklus ir prieinamas, ypač gyventojams, neturintiems nuosavo automobilio. Mieste jaučiamas ir automobilių parkavimo vietų trūkumas, ypač turizmo sezono metu, kai padidėja lankytojų srautai. Šios problemos parodo, kad būtina imtis kompleksinių priemonių siekiant gerinti susisiekimo infrastruktūrą tiek mieste, tiek kaimiškose teritorijose, taip užtikrinant gyventojų mobilumą, saugumą ir prisidedant prie tvaraus judumo plėtros. Savo pasiūlymus ir įžvalgas darniam judumui, eismo suregulavimui Anykščių mieste teikė ir profesorius Anykščių rajono Garbės pilietis Algirdas Antanas Avižienis.

Stiprybių, silpnybių, galimybių ir grėsmių (toliau – SSGG) analizė

Šioje dalyje pateikta bendra visų sričių SSGG ir jos elementų sąsajos, nurodant, kaip vienų veiksmų pokyčiai gali paveikti kitus.

STIPRYBĖS

SILPNYBĖS

<p>ST1¹: Besiplečiantis maitinimo įstaigų tinklas;</p> <p>ST2: Išaugęs smulkių veikiančių įmonių, turinčių iki 5 darbuotojų, skaičius;</p> <p>ST3: Augantis neformaliajame ugdyme dalyvaujančių vaikų skaičius, kuris lenkia Lietuvos vidurkį;</p> <p>ST4: Profesinio ugdymo įstaiga „Aukštaitijos profesinio rengimo centro Anykščių filialas“ ir joje augantis mokinių skaičius;</p> <p>ST5: Įgyvendinamos Jaunimo užimtumo ir pritraukimo programos;</p> <p>ST6: Augantis dalyvių aktyvumas sporto ir sveikatingumo renginiuose – tai didžiausias augimas, palyginti su kitomis savivaldybėmis;</p> <p>ST7: Beveik pusė (46,6 proc.) gyventojų yra įsitraukę į sportinę veiklą;</p> <p>ST8: Daugiausia lankytojų muziejuose, palyginti su analizuojamomis savivaldybėmis;</p> <p>ST9: Didelis nekilnojamojo kultūros vertybių kiekis;</p> <p>ST10: Apibrėžta strateginė kryptis – tapti kultūros kurortu;</p> <p>ST11: Ženklaus apgyvendinimo įstaigų augimas;</p> <p>ST12: Anykščių r. sav. tarp lyderių pagal turistų ir nakvynių skaičių Utenos apskrityje;</p> <p>ST13: Išplėtotas netradicinių sveikatinimo paslaugų teikimas;</p> <p>ST14: Išvystytos ir plečiamos ambulatorinės slaugos namuose paslaugos;</p> <p>ST15: Teikiamos paliatyvios slaugos namuose paslaugos;</p> <p>ST16: Augantis privačių sveikatos priežiūros įstaigų skaičius;</p> <p>ST17: Didesnis nuomojančiųjų socialinių būstų skaičius, palyginti su laukiančiųjų nuomotis skaičiumi;</p> <p>ST18: Platus teikiamų socialinių paslaugų spektras visoms amžiaus grupėms;</p> <p>ST19: Sumažėjęs šeimų ir vaikų, augančių šeimose, kurioms taikoma atvejo vadyba, skaičius;</p> <p>ST20: Aktyviai veikiančios nevyriausybinės organizacijos socialinių paslaugų teikimo srityje;</p>	<p>SI1²: 2019–2024 m. Anykščių r. sav. gyventojų skaičius sumažėjo 8 proc.;</p> <p>SI2: Vienas didžiausių iš analizuojamų savivaldybių demografinės senatvės koeficientas (65+ m. žmonių skaičius, tenkantis 100 vaikų iki 15 m.);</p> <p>SI3: Vaikų ir jaunimo (0–29 m. amžiaus) dalies sumažėjimas 18,9 proc. 2019–2024 m.;</p> <p>SI4: Aukštas bedarbių, turinčių aukštąjį išsilavinimą, nedarbo lygis;</p> <p>SI5: Mažiausias tiesioginių užsienio investicijų kiekio, tenkančio 1 gyventojui, pokyčio augimas, palyginti su kitomis savivaldybėmis;</p> <p>SI6: Pedagoginių darbuotojų mažėjimas, ypač jaunų pedagoginių darbuotojų;</p> <p>SI7: Sporto įvairovės plėtrai vykdyti trūksta jaunų sporto specialistų;</p> <p>SI8: Nepakankama sporto infrastruktūra;</p> <p>SI9: Maža dalis veikiančių verslų teikia kultūros paslaugas;</p> <p>SI10: Naujų kultūrinio turizmo traukos objektų trūkumas;</p> <p>SI11: Gydytojų specialistų, bendrosios praktikos slaugytojų senėjimas, jaunų specialistų nenoras įsidarbinti rajone;</p> <p>SI12: Prasta sveikatos įstaigų, ypač ligoninės ir ambulatorijų, pastatų būklė, tik maža dalis jų pritaikyta neįgaliesiems;</p> <p>SI13: Nuolat augantis globos įstaigų paslaugų poreikis vertinant augantį globos įstaigose gyvenančių senų žmonių skaičių;</p> <p>SI14: Dienos centruose socialines paslaugas gavusių vaikų, iš socialinę riziką patiriančių šeimų, didėjimas;</p> <p>SI15: Augantis socialinių pašalpų gavėjų skaičius;</p> <p>SI16: Tinkamų sąlygų ir reikiamų išteklių ilgalaikiai, trumpalaikiai globai užtikrinti trūkumas Anykščių r., todėl šių paslaugų gavėjai renkasi kitus aplinkinius rajonus;</p> <p>SI17: Vaikų, kuriems pirmą kartą pripažinta negalia, skaičiaus augimas;</p> <p>SI18: Blogėjanti socialinių paslaugų įstaigų pastatų būklė (infrastruktūra);</p>
---	--

¹ ST – stiprybė. Pvz.: ST1 – stiprybė Nr. 1.

² SI – silpnė.

<p>ST21: Anykščių r. sav. viena iš daugiausia sumažinusių išmetamų į orą teršalų kiekį, palyginti su analizuojamomis savivaldybėmis;</p> <p>ST22: Sumažėjusi komunalinių atliekų, šalinamų sąvartyne, dalis;</p> <p>ST23: Pagal Lietuvos energetikos agentūros savivaldybių darnios energetikos plėtros pažangos atliktą vertinimą Anykščių r. sav. užėmė antrą vietą;</p> <p>ST24: Aktyviai vykdoma daugiabučių renovacija, integruojant juos į miesto infrastruktūrą, skatinant verslo įsikūrimą pirmuosiuose aukštuose ir gerinant viešąsias erdves;</p> <p>ST25: Anykščių m. gatvių ir kelių būklė gera, palyginti su kaimo vietovėmis;</p> <p>ST26: Didžioji dalis gatvių, kelių, viešųjų erdvių apšviesta, atnaujintas apšvietimo tinklas;</p> <p>ST27: Rekonstruoti dviračių takai;</p> <p>ST28: Nemokamas keleivių vežimas viešuoju transportu;</p> <p>ST29: Sumažėjęs nusikalstamų veikų skaičius;</p> <p>ST30: Plečiamas vaizdo kamerų išdėstymas Anykščių m.;</p> <p>ST31: Net 78 proc. suteikiamų administracinių paslaugų teikiamos el. būdu;</p> <p>ST32: Augantis darbuotojų aktyvumas mokymuose, t. y. didėja mokymuose dalyvaujančių darbuotojų ir vienam darbuotojui kvalifikacijos tobulinimui skiriamų kartų skaičius;</p> <p>ST33: Išaugęs savivaldybės biudžetas.</p>	<p>SI19: Išaugęs komunalinių atliekų kiekis, tenkantis vienam gyventojui;</p> <p>SI20: Augantis vienam tūkstančiui gyventojų tenkantis lengvųjų automobilių skaičius;</p> <p>SI21: Prasta kelių, gatvių ir dviračių takų būklė Anykščių r. kaimo vietovėse;</p> <p>SI22: Dviračių takų jungčių trūkumas;</p> <p>SI23: Tarpmiestinių autobusų maršrutų trūkumas;</p> <p>SI24: Automobilių parkavimo aikštelių trūkumas, ypač esant didesniai turistų srautui;</p> <p>SI25: Nepilnamečių (14–17 m. amžiaus vaikai), įtariamų padarius nusikalstamas veikas, skaičius 100 tūkst. gyventojų, didžiausias palyginti su analizuojamomis savivaldybėmis ir Lietuvos vidurkiu;</p> <p>SI26: Mažiausias savivaldybės biudžeto skiriamų lėšų didėjimas poilsio, kultūros srityje, palyginti su socialinėmis ir švietimo sritimis.</p>
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>GA1³: Augantis atvykstančių į Anykščių r. žmonių skaičius;</p> <p>GA2: Specifinių, išskirtinių smulkių verslų plėtojimas;</p> <p>GA3: Turizmo paslaugų verslo, ypač kultūrinio turizmo srities, plėtra;</p> <p>GA4: Nauja įvairių sričių jaunų specialistų pritraukimo programa;</p>	<p>GR1⁴: Darbuotojų, turinčių aukštąjį universitetinį išsilavinimą, praradimas;</p> <p>GR2: Lėtėjant ekonomikai, gali augti bedarbių skaičius, sumažėti darbo užmokesčio augimo tempas;</p> <p>GR3: Auganti infliacija gali neigiamai veikti vartotojų perkamąją galią ir taip lėtinti ekonomikos augimą;</p> <p>GR4: Planuojamos mokestinės reformos (nekilnojamo turto mokestis, gyventojų pajamų</p>

³ GA – galimybė.

⁴ GR – grėsmė.

<p>GA5: Kryptinga vaikų ir jaunimo edukacija paklausių profesijų pasirinkimo klausimais;</p> <p>GA6: Viešos privačios partnerystės skatinimas, kuriant ir valdant sporto infrastruktūrą, teikiant paslaugas;</p> <p>GA7: Išnaudojant esančią infrastruktūrą (pvz., atodangą), kurti naujus traukos objektus;</p> <p>GA8: Išplečiant sveikatos paslaugų įvairovę, atsirandančios darbo vietos naujiems sveikatos specialistams;</p> <p>GA9: Didėjančios nevyriausybinų organizacijų galimybės dalyvauti teikiant socialines paslaugas, gavus akreditaciją ar globos licenciją;</p> <p>GA10: Augantis valstybinis, Europos Sąjungos finansavimas tvarumui, darniam vystymuisi;</p> <p>GA11: Augantis dėmesys elektromobiliams, mikromobilumo priemonėms, dar labiau sumažintų oro taršą rajone;</p> <p>GA12: Stiprus Europos Sąjungos žaliasis kursas ir papildomos investicijos gali pagerinti įvairių teritorijų aplinkos kokybę;</p> <p>GA13: Pasiruošimas ekstremalioms situacijoms, įgyvendinant prevencinius, aprūpinimo būtinomis priemonėmis ir kitus projektus;</p> <p>GA14: Tolimesnė paslaugų skaitmenizacija, trumpinanti paslaugų teikimo laiką.</p>	<p>apmokestinimas ir kt.) gali turėti įtakos smulkaus ir vidutinio verslo konkurencinei aplinkai;</p> <p>GR5: Didelis darbuotojų, dirbančių švietimo sistemoje, trūkumas;</p> <p>GR6: Kaimyninių šalių geopolitiniai neramumai mažina turistų srautus;</p> <p>GR7: Ribojama traukos objektų plėtra saugomos teritorijos statuso;</p> <p>GR8: Sveikatos priežiūros srityje dirbančių specialistų, ypač gydytojų, trūkumas;</p> <p>GR9: Laiku nesuteiktos pirminės, antrinės sveikatos priežiūros paslaugos;</p> <p>GR10: Lėtėjant ekonomikai ir augant infliacijai, gali didėti pajamų nelygybė ir augti skurdo rizika;</p> <p>GR11: Augant pasiūlai, didėjantis gyventojų (ypač jaunimo) polinkis į priklausomybes, smurtą;</p> <p>GR12: Dėl netinkamų keliavimo įpročių didėjantis automobilizacijos lygis;</p> <p>GR13: Vėluojantys, skirtingai interpretuojami teisės aktai, sukeliantys neapibrėžtumo situacijas.</p>
---	---

Gyventojų mažėjimas, senstanti visuomenė. Anykščių rajono savivaldybė, kaip ir daugelis kitų Lietuvos regionų, susiduria su mažėjančiu gyventojų skaičiumi (SI1), neigiamu natūraliu gyventojų prieaugiu (DSK) (SI2), mažėjančia vaikų ir jaunimo (0–29 m.) dalimi bendroje populiacijoje (SI3). Šios tendencijos kelia ilgalaikių demografinių ir socialinių iššūkių, todėl būtina kryptingai ieškoti sprendimų, kaip stabdyti neigiamus pokyčius ir skatinti augančią gyvenimo kokybę rajone.

Vienas iš prioritetų – verslo galimybių plėtra (GA2), kuri sudarytų sąlygas kurti naujas darbo vietas, skatinti jaunimą įsitraukti į vietos ekonomiką, padėtų išlaikyti jaunas šeimas rajone. Taip pat svarbu plėtoti kultūrinę įvairovę ir kurti patrauklią socialinę aplinką, kuri didintų rajono patrauklumą ne tik vietiniams gyventojams, bet ir potencialiems naujakuriams ar grįžtantiems emigrantams.

Ne mažiau svarbu stiprinti Anykščių rajono, kaip patrauklios vietos tiek darbui, tiek turizmui, įvaizdį, siekiant pritraukti daugiau atvykstančiųjų (GA1). Augantis lankytojų skaičius gali virsti ilgalaikiu gyventojų prieaugiu, jei bus užtikrintos kokybiškos gyvenimo, užimtumo ir paslaugų sąlygos.

Užimtumo didinimas. Siekiant, kad ilgalaikių bedarbių skaičius toliau mažėtų, ypač turint omenyje tai, kad, lėtėjant ekonomikai, gali augti bedarbių, turinčių aukštąjį išsilavinimą, skaičius (GR2, SI4), svarbu toliau aktyviai dirbti su ilgalaikių bedarbių įtraukimu į darbo rinką (GR1, GA4). Trūkstant specialistų (SI6, SI7, SI11), svarbu dėti daug pastangų juos pritraukti į rajoną (GA4).

Verslas. Atsižvelgiant į tai, kad auganti infliacija gali neigiamai paveikti vartotojų perkamąją galią ir lėtinti bendrą ekonomikos augimą (GR3), o artėjanti mokesčių reforma, kuria numatomas gyventojų pajamų mokesčio didinimas, gali turėti neigiamą poveikį verslo aplinkai ir lemti smulkaus ir vidutinio verslo konkurencinę aplinką (GR4), būtina kryptingai reaguoti į šias grėsmes. Vienas svarbiausių žingsnių – tolimesnė investicija į specifinių, išskirtinių smulkiųjų verslų plėtoją (GA2), kurie ne tik skatina vietinį užimtumą, bet ir kuria rajono identitetą, prisideda formuodami patrauklų turizmo įvaizdį.

Ypač svarbu palaikyti maitinimo įstaigų tinklo plėtrą (ST1), atsižvelgiant į augantį vidaus ir užsienio turistų srautą, kuris daro tiesioginę įtaką paslaugų sektoriaus plėtrai. Tuo pačiu reikėtų skatinti bendradarbiavimą tarp smulkiųjų verslų ir turizmo paslaugų teikėjų, kuriant bendrus pasiūlymus, maršrutus ir temines programas. Rūpintis parama naujai įsikūrusioms smulkioms įmonėms, kurių pastaruoju metu sparčiai daugėja (ST2), užtikrinant konsultacines paslaugas, verslo inkubatorių pagalbą ir palankią infrastruktūrą. Ne mažiau svarbu didinti Anykščių r. sav. patrauklumą investuotojams, siekiant didinti tiesioginių užsienio investicijų kiekį, kurių augimo pokytis Anykščiuose yra mažiausias tarp lyginamų savivaldybių (SI5).

Taip pat, siekiant išnaudoti ES žaliuojo kurso strategines kryptis ir galimybes, Anykščių rajonas turėtų aktyviai pritraukti papildomų investicijų siekdamas gerinti aplinkos kokybę (GA12) – tiek urbanistinėse teritorijose, tiek gamtiniuose objektuose. Tai prisidėtų ne tik įgyvendinant tvarumo tikslus, bet ir dar labiau išryškintų rajono, kaip ekologiško ir autentiško turizmo regiono, įvaizdį. Kartu su stiprėjančiu vietiniu verslu tokie veiksmai ilgainiui gali prisidėti prie ekonominės rajono stiprybės didinimo ir atsparumo išorinėms grėsmėms augimo.

Švietimas. Anykščių r. sav. gali pasigirti augančiu neformaliajame ugdyme dalyvaujančių vaikų skaičiumi, kuris lenkia net Lietuvos vidurkį (ST3). Taip pat augančiu mokinių skaičiumi profesinio ugdymo įstaigoje (ST4), puikiai įgyvendinamomis vaikų ir jaunimo edukacijomis profesijų pasirinkimo klausimais (GA5), įgyvendinamomis Jaunimo užimtumo ir pritraukimo programomis (ST5). Būtina ir toliau plėtoti esamas stiprybes ir valdyti galintį atsirasti švietimo srityje dirbančių darbuotojų trūkumą (GR5).

Sportas. Anykščių r. sav. gali didžiuotis augančiu dalyvių aktyvumu sporto ir sveikatingumo renginiuose (ST6), beveik pusė gyventojų yra įsitraukę į sportinę veiklą (ST7). Šie rodikliai rodo tvirtą sporto kultūros pagrindą ir visuomenės susidomėjimą aktyviu gyvenimo būdu. Norint išlaikyti šias stiprybes ir užtikrinti ilgalaikį poveikį gyventojų sveikatai bei gyvenimo kokybei, būtina toliau investuoti į šiuolaikišką, prieinamą ir įvairioms amžiaus grupėms pritaikytą sporto infrastruktūrą, ją kurti, atnaujinti skatinant viešąją privačią partnerystę (GA6).

Kultūrinis turizmas. Anykščių rajono savivaldybė pasižymi išskirtiniu kultūros ir turizmo potencialu – čia gausu nekilnojamųjų kultūros vertybių (ST9), sparčiai auga apgyvendinimo įstaigų skaičius (ST11), o muziejai kasmet pritraukia didelį lankytojų srautą (ST8). Šie rodikliai ne tik rodo aktyvią kultūrinę ir turistinę veiklą, bet ir pagrindžia savivaldybės siekį įtvirtinti savo identitetą kaip kultūros kurorto (ST10). Anykščių r. jau dabar yra vienas iš lyderių Utenos apskrityje pagal turistų ir nakvynių skaičių (ST12), o tai rodo stabiliai augantį rajono patrauklumą.

Siekiant išlaikyti šias pozicijas ir dar labiau sustiprinti kultūrinio turizmo potencialą, būtina nuosekliai plėsti kultūrinio turizmo turinį – skatinti naujų traukos objektų, unikalių veiklų ir teminių renginių atsiradimą (SI10), kurie pritrauktų įvairesnę lankytojų auditoriją ir paskatintų ilgesnę Anykščių r. lankymo trukmę bei grįžtamumą. Būtina stiprinti bendradarbiavimą tarp kultūros įstaigų, bendruomenių ir verslo subjektų, siekiant kurti sinergiją tarp kultūros turinio ir paslaugų sektoriaus.

Taip pat svarbu skatinti kultūros paslaugas teikiančių verslų plėtrą (SI9) – nuo suvenyrų dirbtuvių ar edukacinių centrų iki gastronomicinio paveldo iniciatyvų ar kultūrinių gidų paslaugų. Tokios veiklos ne tik praturtintų turistinę pasiūlą, bet ir kurtų pridėtinę vertę vietos ekonomikai. Ilgainiui tai padėtų įgyvendinti savivaldybės strateginį tikslą – tapti visaverčiu kultūrinio turizmo centru, kuriame dera autentiškas paveldas, šiuolaikinė kultūra ir aukštos kokybės paslaugos.

Sveikata ir šios srities specialistų pritraukimas. Nors Anykščių r. sav. išplėtotos netradicinės sveikatinimo paslaugos (ST13), išvystytos ir plečiamos ambulatorinės slaugos paslaugos namuose (ST14), teikiamos paliatyvios slaugos paslaugos namuose (ST15) ir auga privačių sveikatos priežiūros įstaigų skaičius (ST16), itin svarbu dirbti siekiant pritraukti jaunos specialistus (GA4) išplečiant sveikatos paslaugų įvairovę, tokiu būdu sukuriant naujas darbo vietas sveikatos priežiūros specialistams (GA8), nes šiuo metu stebimas šių specialistų senėjimas (SI11), dėl kurio ateityje gali atsirasti ryškus specialistų trūkumas (GR8) ir sveikatos priežiūros paslaugų nesuteikimas laiku (GR9). Taip pat itin svarbu gerinti sveikatos įstaigų pastatų būklę ir pritaikomumą neįgaliesiems (SI12).

Socialinė apsauga. Anykščių r. sav. išsiskiria visoms amžiaus grupėms teikiamu plačiu socialinių paslaugų spektru (ST18), sumažėjusiu šeimų ir vaikų, augančių šeimose, kurioms taikoma atvejo vadyba, skaičiumi (ST19). Taip pat pastebimas didesnis socialinį būstą nuomojančiųjų, nei laukiančiųjų skaičius (ST17). Tačiau socialinės apsaugos sektorius susiduria su begale sunkumų: augančiu socialinių pašalpų gavėjų sk. (SI15), augančiu globos įstaigų paslaugų poreikiu, vertinant augantį globos įstaigose gyvenančių senų

žmonių skaičių (SI13). Taip pat dienos centruose socialines paslaugas gaunančių vaikų skaičiaus didėjimu, iš socialinę riziką patiriančių šeimų (SI14) bei vaikų, kuriems pirmą kartą pripažinta negalia, skaičiaus augimas (SI17). Siekiant suteikti tinkamą socialinę apsaugą Anykščių r. gyventojams, itin svarbu gerinti prastėjančią socialinių paslaugų įstaigų pastatų būklę (SI18), rūpintis tinkamomis sąlygomis, ištekliais ilgalaikiai ir trumpalaikiai globai (SI16). Ne mažiau svarbu ir toliau aktyviai įtraukti NVO teikiant socialines paslaugas (ST20).

Susisiekimas. Transportas. Anykščių r. sav. svarbu pasinaudoti augančiu valstybiniu ir ES tvarumui, darniam vystymui skiriamu finansavimu (GA10), kuris apima ir augantį dėmesį elektromobiliams, mikromobilumo priemonėms, siekiant dar labiau sumažinti oro taršą rajone (GA11).

Šiuo metu stebimas nuolat augantis lengvųjų automobilių skaičius, tenkantis 1000 gyventojų (SI20), kuris daro tiesioginį spaudimą transporto infrastruktūrai ir lemia didėjančią parkavimo vietų trūkumą, ypač turizmo sezono metu, kai gerokai padidėja lankytojų srautai (SI24). Taip pat išryškėja prasta kelių, gatvių bei dviračių takų būklė kaimo vietovėse (SI21), o esamų dviračių takų jungčių trūkumas (SI22) riboja darnaus judumo galimybes ne tik vietos gyventojams, bet ir turistams.

Nepaisant to, kad savivaldybė užtikrina nemokamą viešojo transporto paslaugą gyventojams (ST28), vis dar pastebimas mažėjantis pervežamų keleivių skaičius ir nykstantys autobusų maršrutai – ypač mažesnėse gyvenvietėse (SI23). Tai rodo, kad dabartinė viešojo transporto sistema ne visuomet atitinka gyventojų poreikius, o kelionių skaičius autobusais, tenkantis vienam gyventojui, išlieka žemas.

Norint spręsti šiuos iššūkius, būtina ne tik investuoti į kelių ir dviračių takų atnaujinimą bei parkavimo infrastruktūros plėtrą, bet ir pertvarkyti viešojo transporto tinklą, pritaikant jį prie šiuolaikinių gyventojų ir turistų mobilumo įpročių. Tvari, patogi ir prieinama judumo sistema – vienas iš pagrindinių veiksmų, galinčių užtikrinti ne tik aplinkosauginius tikslus, bet ir bendrą gyvenimo kokybę rajone.

Saugumas. Siekiant ir toliau išlaikyti mažėjančią nusikalstamų veikų skaičių (ST29), svarbu ir toliau rūpintis vaizdo kamerų kiekio didinimu Anykščių m. (ST30), tačiau ypatingai svarbu tinkamai užimti nepilnamečius (14-17 m.) jaunuolius, nes šiuo metu jų skaičius, tenkantis 100 tūkst. gyventojų, įtariamų padarius nusikalstamas veikas yra didžiausias lyginant su analizuojamomis savivaldybėmis (SI25) ir Lietuvos vidurkiu. Ateityje, lėtėjant ekonomikai ir augant infliacijai, gali didėti pajamų nelygybė ir augti skurdo riziką (GR10), kuri didins gyventojų polinkį į priklausomybes ir skurdą (GR11). Taip pat nemažiau svarbu ruošti galimoms ekstremalioms situacijoms, įgyvendinant prevencinius, aprūpinimo būtinomis priemonėmis ir kitus projektus (GA13), siekiant užtikrinti rajono gerbūvį ir saugumą ateityje.

Aplinka ir infrastruktūra. Anykščių r. sav. gali didžiuotis gera kelių ir gatvių būkle Anykščių m. (ST25), rekonstruotais dviračių takais (ST27), aktyviai vykdoma daugiabučių renovacija (ST24), atnaujintu apšvietimo tinklu, nes didžioji dalis gatvių, kelių ir viešųjų erdvių – apšviesti (ST26). Taip pat Anykščių r. išsiskiria puikia energetikos plėtros pažanga (ST23), vienu iš didžiausių išmetamų į orą teršalų kiekio sumažinimu (ST21) ir sumažėjusiu komunalinių atliekų, šalinamų sąvartyne, kiekiu. Tačiau itin svarbu valdyti tinkamą komunalinių atliekų kiekį ir įgyvendinti prevencines programas, nes Anykščių r. sav. stebimas išaugęs komunalinių atliekų kiekis, tenkantis vienam gyventojui (SI19).

Valdymas. Anykščių r. sav. gali didžiuotis dideliu suteikiamų administracinių paslaugų teikimu elektroniniu būdu (ST31 – tai sumažina paslaugų teikimo išlaidas ir greitina jų suteikimą. Taip pat didėjančiu savivaldybės biudžetu (ST33) ir augančiu darbuotojų įsitraukimu į mokymus (ST32). Tačiau itin svarbu tinkamai valdyti vėluojančius ir skirtingai interpretuojamus teisės aktus, kurie sukelia neapibrėžtumo situacijas (GR13).

Savivaldybės nustatytos pagrindinės problemos, kurių sprendimas būtų efektyvesnis kelių savivaldybių / regiono mastu:

1. **Nepakankamai pritraukiamas didelių investuotojų skaičius.** Investuotojai dažnai renkasi didesnius miestus, todėl Anykščių rajonas turi sudaryti jungtinį pasiūlymą, o ne konkuruoti. Anykščių r. savivaldybė, siekdama pritraukti didesnius investuotojus ir sustiprinti vietos ekonomikos konkurencingumą, gali kompleksiskai bendradarbiauti su Panevėžio r. savivaldybe. Panevėžio regionas pasižymi stipria pramonės ir inovacijų ekosistema, išvystyta infrastruktūra ir aktyviai bendradarbiauja su „Investuok Lietuvoje“, todėl sudaro palankias sąlygas kurti bendrą investicijų pritraukimo modelį. Kooperuojantis savivaldybės galėtų parengti bendrą investicinių teritorijų ir sklypų paketą, dalyvauti jungtinėse verslo misijose, sudaryti regioninį talentų ir darbo

jėgos pasiūlos pristatymą, taip didinant investuotojams matomą regiono potencialą. Toks partnerystės modelis leistų Anykščiams siūlyti patrauklias antrines lokacijas gamybos, paslaugų ar inovacijų įmonėms, kartu išnaudojant Panevėžio kaip regioninio ekonomikos centro pranašumus. Bendradarbiavimas padėtų spręsti mažo tiesioginių užsienio investicijų kiekio augimo problemą ir sudarytų sąlygas atsirasti naujoms darbo vietoms ir moderniam verslui Anykščių rajone.

2. **Kultūrinio turizmo objektų stoka, ribota turizmo pasiūlos įvairovė, trumpalaikių (vienos dienos) turistų dominavimas.** Tai regioninė problema – Aukštaitijos kultūrinis turizmas fragmentuotas, trūksta jungtinių maršrutų ir tarpsavivaldybinių projektų. Turizmo srityje reikalingas bendradarbiavimas su kitomis aplinkinėmis Utenos regiono savivaldybėmis, nacionalinėmis turizmo institucijomis ir kt. Viena iš siūlomų savivaldybių būtų Molėtų r. savivaldybė. Molėtai turi stiprią mokslinio ir pažintinio turizmo kryptį: Lietuvos etnokosmologijos muziejus, Observatorija, Žvaigždžių parkas. Anykščiai – kultūrinio ir gamtinio turizmo centras. Abi savivaldybės turi aukštą lankytojų skaičių ir ieško būdų prailginti turistų apsilankymo trukmę. Geografiškai abi savivaldybės yra arti, tarp jų vyksta realūs lankytojų srautai. Šios savivaldybės galėtų kurti sujungtą kultūros–mokslo turizmo koridorių, kuris išskirtų regioną nacionaliniu mastu.
3. **Tarpmiestinio viešojo transporto ir judumo spragos.** Anykščių r. savivaldybė, siekdama spręsti tarpmiestinio viešojo transporto trūkumus ir gerinti gyventojų mobilumą, gali bendradarbiauti su Utenos r. savivaldybe. Utena yra natūralus regiono centras, į kurią Anykščių gyventojai kasdien vyksta dėl darbo, sveikatos, paslaugų ir mokymosi, todėl efektyvesni viešojo transporto sprendimai yra būtini. Kooperuojantis savivaldybės galėtų kurti reguliarius maršrutus tarp Anykščių ir Utenos, derinti tvarkaraščius, plėtoti dviračių takų jungtis ir diegti tvarias mobilumo priemones. Tai užtikrintų geresnį paslaugų pasiekiamumą, sumažintų automobilizacijos lygį ir sustiprintų regioninį judumo tinklą.

III SKYRIUS SAVIVALDYBĖS PLĖTROS VIZIJA

Savivaldybės plėtros vizija:

ANYKŠČIAI – gyvas sveikatinimo ir kultūrinio turizmo kurortas, kuriame susijungia ramus gyvenimas, gamtos išteklių tvarumas ir išskirtiniai kultūros potyriai.

Kadangi strateginė vizija yra ilgesnė ir apima daug savivaldybės siekių, komunikacijai reikalinga trumpesnė, lengvai įsimenama ir įvairiuose kanaluose naudojama versija, padedanti kurti aiškų Anykščių įvaizdį tiek vietos bendruomenei, tiek turistams, partneriams ir investuotojams. Tokia frazė veikia kaip savivaldybės identiteto žinutė – ji turi būti paprasta, emociinga ir atskleisti miesto esmę.

Trumpa komunikacijos vizijos versija:

Anykščiai – įkvėpti gamtos ir kultūros, kuriantys ateitį.

IV SKYRIUS SAVIVALDYBĖS PLĖTROS TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

Savivaldybės plėtros tikslai ir poveikio rodikliai

ASPP sudaro 8 plėtros tikslus, kurių kiekvienas turi numatytus poveikio rodiklius. Žemiau pateikiami plėtros tikslai ir jų poveikio rodikliai:

11. Vystyti išskirtinį kultūrinį turizmą, užtikrinant tvarią kurortinės plėtros raidą rajone

- ▶ P-11-01 Suteiktas kurorto statusas (vnt.)
- ▶ P-11-02 Vidutinis turistų nakvynių skaičius (vnt.)

12. Skatinti inovatyvaus, konkurencingo, tvaraus ir ambicingo verslo plėtrą, pritraukiant investicijas ir kuriant patrauklią darbo aplinką

- ▶ P-12-01 Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis (Eur per metus)
- ▶ P-12-02 Materialinės investicijos (MI), tenkančios 1 gyventojui (Eur per metus)

13. Gerinti sveikatos paslaugų prieinamumą, kokybę ir sveikatinimo galimybes

- ▶ P-13-01 Vidutinė gyvenimo trukmė (m.)

14. Stiprinti gyventojų socialinę gerovę ir įtraukti

- ▶ P-14-01 Socialinių paslaugų gavėjų dalis (proc.)
- ▶ P-14-01 Demografinės senatvės koeficientas (asm.)

15. Sukurti įkvepiančią ugdymo(si) aplinką, skatinančią augimą, kūrybiškumą ir prasmingą veiklą

- ▶ P-15-01 Vaikų ir jaunimo (0–29 m. amžiaus) dalis nuo bendro gyventojų skaičiaus (proc.)
- ▶ P-15-02 Ikimokykliniame ir priešmokykliniame ugdyme dalyvaujančių vaikų (0–5 m.) dalis (proc.)
- ▶ P-15-03 Bendrajame ugdyme dalyvaujančių mokinių skaičius (asm.)

16. Skatinti sveiką, aktyvų ir sąmoningą gyvenimą, puoselėjant įsitraukusią ir energingą bendruomenę

- ▶ P-16-01 Sportinėje veikloje dalyvaujančių gyventojų dalis nuo visų gyventojų (proc.)

17. Kurti tvarią, patogią ir saugią gyvenamąją aplinką

- ▶ P-17-01 Gyventojų pasitenkinimo gyvenamąja aplinka indeksas (proc.)

18. Tobulinti ir užtikrinti pažangią, efektyvią savivaldybės valdymo sistemą, palaikančią aukštos kokybės viešąsias paslaugas

- ▶ P-18-01 Gyventojų pasitenkinimas savivaldybės administracijos darbu (proc.)
- ▶ P-18-02 Savivaldybės biudžetas, tenkantis vienam Anykščių rajono gyventojui (Eur per metus)

Savivaldybės plėtros uždaviniai ir rezultato rodikliai

ASPP turi 23 plėtros uždavinius, kurių kiekvienas turi numatytus rezultato rodiklius. Žemiau pateikiami plėtros uždaviniai ir jų rezultato rodikliai:

11-01 Atnaujinti ir palaikyti kultūros įstaigų infrastruktūrą, užtikrinant paslaugų prieinamumą ir kokybę

- ▶ R-11-01-01 Atnaujintų / modernizuotų kultūros įstaigų dalis nuo visų kultūros įstaigų (proc.)
- ▶ R-11-01-02 Naujai įkurtų kultūros erdvių skaičius (vnt.)

11-02 Plėtoti turizmo traukos objektus, efektyviai išnaudojant esamą infrastruktūrą, gamtinį, kultūrinį ir istorinį potencialą

- ▶ R-11-02-01 Sukurtų naujų turizmo maršrutų skaičius (vnt.)
- ▶ R-11-02-02 Turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose per metus (tūkst. asm.)
- ▶ R-11-02-03 Nakvynių skaičius apgyvendinimo įstaigose per metus (vnt.)

11-03 Didinti kultūros ir kultūrinio turizmo paslaugų įvairovę, stiprinant kūrybiškumą, profesionalumą ir kūrybinių industrijų integraciją

- ▶ R-11-03-01 Įgyvendintų naujų kultūros ir kultūrinio turizmo srities iniciatyvų skaičius (vnt.)

11-04 Stiprinti kultūrinio, kurortinio turizmo viešinimą, taikant inovatyvias rinkodaros priemones ir plėtojant tarptautinio turizmo partnerystes

- ▶ R-11-04-01 Esamų ir (arba) naujų partnerių miestų, įsitraukusių į bendras veiklas, projektus su Savivaldybe, skaičius (vnt.)

12-01 Gerinti verslo aplinką ir infrastruktūrą, pritraukiant investicijas, sudarant palankias sąlygas smulkaus ir vidutinio verslo kūrimui, plėtrai

- ▶ R-12-01-01 Veikiančių įmonių metų pradžioje skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv. (vnt. per metus)

12-02 Stiprinti inovacijų diegimą ir gerinti specialistų įsidarbinimo bei kūrimosi rajone sąlygas

- ▶ R-12-02-01 Viešų erdvių, pritaikytų nuotoliniam darbui, skaičius (vnt.)

12-03 Plėtoti tvarų žemės ūkį, skatinant agroturizmą, trumpųjų maisto tiekimo grandinių vystymą vietos versle

- ▶ R-12-03-01 Veikiančių smulkių ir vidutinių žemės ūkių skaičius (vnt.)

13-01 Stiprinti sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūrą, užtikrinant jų modernumą

- ▶ R-13-01-01 Atnaujintų / modernizuotų sveikatos įstaigų skaičius (vnt.)

13-02 Gerinti sveikatos paslaugų kokybę ir prieinamumą, plėtojant bendradarbiavimu grįstą sveikatos priežiūros sistemą, didinti gyventojų sveikatos raštingumą ir ligų prevenciją

- ▶ R-13-02-01 Gyventojų, dalyvaujančių Visuomenės sveikatos biuro (VSB) veiklose, dalis nuo visų gyventojų (proc.)
- ▶ R-13-02-02 Pacientų, kurie pas šeimos gydytoją patenka per 7 kalendorines dienas, dalis (proc.)

14-01 Atnaujinti ir pritaikyti socialinių paslaugų infrastruktūrą įvairių grupių poreikiams

- ▶ R-14-01-01 Atnaujintų / modernizuotų socialinių įstaigų pastatų dalis nuo visų socialinių įstaigų pastatų (proc.)
- ▶ R-14-01-02 Vidutinė laukimo trukmė socialiniam būstui (mėn.)

14-02 Didinti socialinių paslaugų prieinamumą ir kokybę visoms tikslinėms grupėms, plėtojant bendruomenines ir neįstatymines globos paslaugas

- ▶ R-14-02-01 Vidutinis dienų skaičius nuo asmens kreipimosi iki paslaugų namuose suteikimo pradžios (d.)
- ▶ R-14-02-02 Institucinėje globoje (globos namuose / institucijose) gyvenančių vaikų skaičiaus mažėjimas (asm.)
- ▶ R-14-02-03 Naujų nevyriausybinų ir savanoriškų organizacijų įsitraukimo lygis (vnt.)

15-01 Plėtoti šiuolaikišką ir prieinamą ugdymo(si) aplinką, skatinančią visų vaikų įtrauktį, motyvaciją ir mokymosi sėkmę

- ▶ R-15-01-01 Atnaujintų / modernizuotų ikimokyklinio ugdymo įstaigų pastatų dalis nuo visų ikimokyklinio ugdymo įstaigų pastatų (proc.)
- ▶ R-15-01-02 Neformaliojo švietimo veiklose dalyvaujančių mokinių dalis Anykščių rajono savivaldybės mokyklose nuo visų mokinių (proc.)
- ▶ R-15-01-03 Švietimo pagalbą gaunančių mokinių dalis nuo visų mokinių, kuriems nustatytas pagalbos poreikis (proc.)
- ▶ R-15-01-04 Pagal priešmokyklinio ugdymo programą ugdomų vaikų skaičius, kuriems skirtas kofinansavimas kultūrinei veiklai (asm.)
- ▶ R-15-01-05 Skirtų „Pirmoko krepšelių“ 1 klasės mokiniams skaičius (vnt.)
- ▶ R-15-01-06 Mokinių dalis, kurie neįgijo pagrindinio / vidurinio išsilavinimo nuo visų mokinių (proc.)
- ▶ R-15-01-07 Tris ir daugiau valstybinių brandos egzaminų išlaikiusių abiturientų dalis (proc.)

15-02 Stiprinti švietimo kokybę, skatinant inovacijas, partnerystes ir profesinį tobulėjimą

- ▶ R-15-02-01 Įgyvendintų ilgalaikių pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programų skaičius (vnt.)
- ▶ R-15-02-02 Dalyvavusių ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose pedagogų dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus (proc.)
- ▶ R-15-02-03 Mokyklų vadovų, dalyvavusių ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose, dalis nuo bendro vadovų skaičiaus (proc.)
- ▶ R-15-02-04 Skirtų stipendijų studentams skaičius (vnt.)
- ▶ R-15-02-05 Kofinansuotų studijų programų skaičius, siekiant pritraukti trūkstamus pedagogus (vnt.)

15-03 Užtikrinti Jaunimo politikos priemonių įgyvendinimą, didinant jaunimo įsitraukimą, užimtumą ir gerovę

- ▶ R-15-03-01 Įsitraukusių jaunų žmonių į jaunimo veiklas dalis nuo viso jaunimo skaičiaus rajone (proc.)
- ▶ R-15-03-02 Nepilnamečių, įtariamų padarius nusikalstamas veikas, skaičius, tenkantis 100 tūkst. 14–17 m. amžiaus vaikų (asm.)

16-01 Išvystyti gyventojų poreikius atitinkančią sporto infrastruktūrą

- ▶ R-16-01-01 Atnaujintų / modernizuotų sporto infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)
- ▶ R-16-01-02 Naujų įrengtų sporto erdvių skaičius (vnt.)

16-02 Skatinti gyventojų fizinio aktyvumo veiklas

- ▶ R-16-02-01 Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius (asm.)
- ▶ R-16-02-02 Sportuojančiųjų skaičius (asm.)
- ▶ R-16-02-03 Naujų sporto renginių tipų skaičius (vnt.)

17-01 Tobulinti teritorijų planavimą, užtikrinant darnų erdvių vystymą

- ▶ R-17-01-01 Renovuotų daugiabučių dalis nuo visų renovuotinių daugiabučių (proc.)
- ▶ R-17-01-02 Įgyvendintų kompleksinės plėtros projektų skaičius (vnt.)

17-02 Įgyvendinti žaliajo kurso ir tvaraus vystymosi principus, plėtojant tvarią ir žalią aplinką

- ▶ R-17-02-01 Naujai suplanuotų / atnaujintų viešųjų erdvių plotas 1 gyventojui (m^2)
- ▶ R-17-02-02 Atliekų, tenkančių vienam gyventojui, kiekis ($kg / 1$ gyv.)
- ▶ R-17-02-03 Sąvartynuose šalinamų komunalinių atliekų dalis nuo visų susidariusių komunalinių atliekų (proc.)

17-03 Gerinti susisiekimo ir eismo saugumo infrastruktūrą

- ▶ R-17-03-01 Triukšmo lygio pokytis intensyvaus eismo zonose (proc.)
- ▶ R-17-03-02 Kietųjų dalelių ($KD_{10} / KD_{2,5}$) metinės vidutinės koncentracijos ore ($\mu g/m^3 / \mu g/m^3$)
- ▶ R-17-03-03 Rekonstruotų dviračių takų dalis (proc.)
- ▶ R-17-03-04 Kelių su patobulinta danga dalis nuo viso kelių ilgio rajone (proc.)
- ▶ R-17-03-05 Vidutiniškai vienam gyventojui tenkančių kelionių autobusais skaičius (vnt. / 1 gyv.)

17-04 Modernizuoti inžinerinę infrastruktūrą ir užtikrinti jos patikimumą

- ▶ R-17-04-01 Atnaujintų vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tinklų dalis nuo viso vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tinklo (proc.)
- ▶ R-17-04-02 Atsinaujinančių energijos išteklių (AEI) dalis centralizuoto šilumos tiekimo gamyboje (proc.)

17-05 Užtikrinti viešųjų erdvių ir bendruomenių saugumą

- ▶ R-17-05-01 Nusikalstamų veikų skaičius 100 tūkst. gyventojų (vnt.)

18-01 Tobulinti savivaldybės valdymo ir administracinius procesus, diegiant skaitmenines paslaugas ir užtikrinant skaidrumą

- ▶ R-18-01-01 Automatizuotų procesų dalis nuo visų procesų (proc.)
- ▶ R-18-01-02 Elektroniniu būdu suteiktų administracinių paslaugų dalis nuo visų suteiktų paslaugų (proc.)
- ▶ R-18-01-03 Išaugęs savivaldybės administracijos svetainės lankomumas (proc.)

18-02 Didinti veiklos atvirumą ir atskaitomybę, gerinant dialogą su bendruomene

- ▶ R-18-02-01 Gyventojų aktyvumas vietos savivaldos rinkimuose (proc.)

Patvirtinta
Anykščių rajono savivaldybės tarybos
2026 m. sausio 29 d. sprendimu Nr. 1-TS-
V SKYRIUS
PRIEMONIŲ PLANAS

Lentelė 1. Savivaldybės plėtros tikslai, uždaviniai, priemonės ir jų stebėsenos rodikliai

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metai)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
11	Vystyti išskirtinį kultūrinį turizmą, užtikrinant tvarią kurortinės plėtros raidą rajone	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-01	Suteiktas kurorto statusas (vnt.)	KTS	0 (2025)	1 (2030)
					P-11-02	Vidutinis turisto nakvynių skaičius (vnt.)	VDA (KTS)	1,8 (2024)	2,2, (2030)
11-01	Atnaujinti ir palaikyti kultūros įstaigų infrastruktūrą, užtikrinant paslaugų prieinamumą ir kokybę	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	R-11-01-01	Atnaujintų / modernizuotų kultūros įstaigų dalis nuo visų kultūros įstaigų (proc.)	KTS	69 (2024)	76 (2030)
					R-11-01-02	Naujai įkurtų kultūros erdvių skaičius (vnt.)	KTS	0 (2024)	5 (2030)
11-01-01	Kultūros įstaigų infrastruktūros modernizavimas ir atnaujinimas	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-01-01-01	Parengtas esamos infrastruktūros tvarkybos planas (vnt.)	KTS, BŪS, SS	0 (2024)	1 (2028)
					P-11-01-01-02	Atnaujintas A. Baranausko ir A. Vienuolio-Žukausko memorialinio muziejaus, A. Baranausko klėtelės apsauginis gaubtas (vnt.)	KTS	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-01-01-03	Atnaujintas A. Vienuolio-Žukausko namas-muziejus (vnt.)	KTS	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-01-01-04	Savivaldybės kultūros įstaigų, kurių patalpos pritaikytos įvairių negalią turintiems asmenims, dalis (proc.)	KTS	73 (2024)	80 (2030)
11-01-02	Kultūros erdvių plėtra	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-01-02-01	Įrengta nauja koncertams skirta erdvė / salė (vnt.)	KTS, AUS	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-01-02-02	Įrengta Dainuvos slėnio estrada (vnt.)	KTS, AUS	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-01-02-03	Įrengta profesionali garso ir vaizdo įrašų studija (vnt.)	KTS, AUS	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-01-02-04	Pritaikytas industrinis pastatas šiuolaikiniam menui ir jaunimo veikloms (vnt.)	KTS, AUS	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-01-02-05	Įgyvendintas projektas, susijęs su Menų pažinimo centro vietos perkėlimu (vnt.)	KTS, IPVS	0 (2024)	1 (2029)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					P-11-01-02-06	Parengta Anykščių kūrybinio kvartalo koncepcija (vnt.)	KTS, AUS	0 (2024)	1 (2030)
11-01-03	Apgyvendinimo kūrėjams ir lankytojams galimybių plėtra	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-01-03-01	Ilgalaikio ir trumpalaikio apgyvendinimo būstų kultūros įstaigose skaičius rezidentams apgyvendinti (vnt.)	KTS	0 (2024)	10 (2030)
					P-11-01-03-02	Renovuotų nebenaudojamų pastatų, pritaikytų menininkų trupių ir kūrybinio sektoriaus rezidencijoms, skaičius (vnt.)	KTS	0 (2024)	2 (2030)
11-02	Plėtoti turizmo traukos objektus, efektyviai išnaudojant esamą infrastruktūrą, gamtinį, kultūrinį ir istorinį potencialą	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	R-11-02-01	Sukurtų naujų turizmo maršrutų skaičius (vnt.)	TVIC, KTS	0 (2024)	5 (2030)
					R-11-02-02	Turistų skaičius apgyvendinimo įstaigose per metus (tūkst. asm.)	TVIC, KTS	29,3 (2024)	35 (2030)
					R-11-02-03	Nakvynių skaičius apgyvendinimo įstaigose per metus (vnt.)	TVIC, KTS	51450 (2024)	70000 (2030)
11-02-01	Turizmo traukos objektų vystymas ir plėtra, siekiant pritraukti turistus ilgesnei viešnagai	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-02-01-01	Atlikta turizmo objektų ir paslaugų inventorizacija, nustatant tvarkybos ir paslaugų plėtros prioritetus (vnt.)	TVIC	0 (2024)	1 (2026)
					P-11-02-01-02	Įveiklintas Kalitos kalnas mažinant sezoniškumą (vnt.)	TVIC, KTS	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-02-01-03	Anykščių salų sutvarkymas ir įveiklinimas (vnt.)	TVIC, KTS	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-02-01-04	Įsteigtas sveikatinimo centras (vnt.)	AUS	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-02-01-05	Atnaujintų turizmo paslaugų infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	TVIC, KTS	0 (2024)	5 (2030)
					P-11-02-01-06	Naujų apgyvendinimo įstaigų skaičius (vnt.)	AUS	0 (2024)	4 (2030)
					P-11-02-01-07	Naujai įkurtų maitinimo įstaigų skaičius (vnt.)	AUS	0 (2024)	13 (2030)
11-02-02	Kultūros ir gamtinio paveldo objektų tvarkyba, pritaikymas ir įveiklinimas	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-02-02-01	Sutvarkytų ir lankymui pritaikytų kultūros ir gamtos paveldo objektų skaičius (vnt.)	AUS	0 (2024)	8 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekta stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					P-11-02-02-02	Sukurtų naujų kultūros ir gamtos paveldo maršrutų skaičius (vnt.)	KTS, TVIC	3 (2024)	6 (2030)
11-03	Didinti kultūros ir kultūrinio turizmo paslaugų įvairovę, stiprinant kūrybiškumą, profesionalumą ir kūrybinių industrijų integraciją	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	R-11-03-01	Įgyvendintų naujų kultūros ir kultūrinio turizmo srities iniciatyvų skaičius (vnt.)	KTS	n. d. (2024)	12 (2030)
11-03-01	Kultūros profesionalų ir kūrėjų pritraukimas	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-03-01-01	Sukurtų ar atnaujintų rezidencijų programų kūrėjams iš Lietuvos ir užsienio skaičius (vnt.)	KTS	0 (2024)	2 (2030)
					P-11-03-01-02	Sukurta miesto kūrėjo statuso programa (vnt.)	KTS	0 (2024)	1 (2028)
					P-11-03-01-03	Sukurta profesinė programa, skirta rengti kūrybinių industrijų specialistus (vnt.)	KTS	0 (2024)	1 (2030)
11-03-02	Kompleksinis Anykščių rajono istorijos, kultūros paveldo ir kultūrinio turizmo plėtojimas	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-03-02-01	Parengtos Anykščių rajono istorijos tyrimų ir įamžinimo programos (vnt.)	KTS	0 (2024)	3 (2030)
					P-11-03-02-02	Sukurta / atnaujinta Anykščių rajono istorijos ir kultūros paveldo duomenų bazė (vnt.)	KTS (LKT)	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-03-02-03	Sukurti ir įveiklinti kultūrinio turizmo produktai ir turinio formos (vnt.)	KTS (TVIC, LSDVB)	3 (2024)	6 (2030)
11-03-03	Kūrybinių industrijų plėtra ir inovacijų ekosistemos stiprinimas	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-03-03-01	Sukurtų kūrybinių industrijų projektų / iniciatyvų skaičius (vnt.)	KTS	4 (2024)	10 (2030)
					P-11-03-03-02	Įkurtų kūrybinių industrijų studijų skaičius (vnt.)	IPVS	0 (2024)	4 (2030)
					P-11-03-03-03	Kūrybinių industrijų studijose dirbančių kūrėjų / mažųjų verslų skaičius (vnt.)	IPVS	19 (2024)	23 (2030)
11-03-04	Kultūros ir turizmo paslaugų įvairovės plėtra	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-03-04-01	Pritrauktų kultūros festivalių skaičius per metus (vnt.)	KTS	0 (2024)	2 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekta stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					P-11-03-04-02	Savivaldybės ar savivaldybės įstaigų iniciatyva suorganizuotų kultūros / kultūrinio turizmo festivalių, didelių renginių skaičius (vnt.)	KTS	6 (2024)	8 (2030)
					P-11-03-04-03	Sudarytas subalansuotas metinis kultūros renginių tinklėlis tarp organizacijų (vnt.)	KTS	0 (2024)	1 (2028)
					P-11-03-04-04	Vystomų prioritetinių turizmo rūšių skaičius (vnt.)	TVIC	1 (2024)	3 (2030)
					P-11-03-04-05	Išvystytų naujų turizmo produktų skaičius (vnt.)	TVIC	2 (2024)	4 (2030)
11-04	Stiprinti kultūrinio, kurortinio turizmo viešinimą, taikant inovatyvias rinkodaros priemones ir plėtojant tarptautinio turizmo partnerystes	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	R-11-04-01	Esamų ir (arba) naujų partnerių miestų, įsitraukusių į bendrus kultūrinius, turizmo projektus, veiklas su Savivaldybe, skaičius (vnt.)	KTS	1 (2024)	4 (2030)
11-04-01	Anykščių rajono kultūrinio turizmo identiteto, rinkodaros ir įvaizdžio stiprinimas	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-04-01-01	Parengta rajono identiteto, rinkodaros ir turizmo strategija (vnt.)	KTS	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-04-01-02	Įsteigta pareigybė (etatas), atsakinga už Anykščių, kaip kultūros kurorto, komunikaciją, rinkodarą (vnt.)	KTS	0 (2024)	1 (2030)
					P-11-04-01-03	Parengta Anykščių – Lietuvos kultūros sostinės – koncepcija ir paraiška (vnt.)	KTS	0 (2024)	1 (2027)
11-04-02	Kultūros ir turizmo tarptautiškumo skatinimas	Kultūros ir turizmo skyrius	2026	2030	P-11-04-02-01	Įgyvendinti projektai bendradarbiaujant su tarptautinėmis kultūros organizacijomis (vnt.)	KTS	6 (2024)	10 (2030)
					P-11-04-02-02	Savivaldybės narysčių tarptautinėse organizacijose ir tinkluose skaičius (vnt.)	KTS, IPVS	0 (2024)	2 (2030)
					P-11-04-02-03	Dalyvavimų tarptautinėse parodose užsienyje skaičius (vnt.)	IPVS, TVIC	0 (2024)	3 (2030)
12	Skatinti inovatyvaus, konkurencingo, tvaraus ir ambicingo verslo plėtrą,	Investicijų ir projektų	2026	2030	P-12-01	Vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis (Eur per metus)	VDA (IPVS)	1551,6 (2023)	2549 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
	pritraukiant investicijas ir kuriant patrauklią darbo aplinką	valdymo skyrius			P-12-02	Materialinės investicijos, tenkančios 1 gyventojui (Eur per metus)	VDA (IPVS)	1315 (2023)	2157 (2030)
12-01	Gerinti verslo aplinką ir infrastruktūrą, pritraukiant investicijas, sudarant palankias sąlygas smulkaus ir vidutinio verslo kūrimui, plėtrai	Investicijų ir projektų valdymo skyrius	2026	2030	R-12-01-01	Veikiančių įmonių metų pradžioje skaičius, tenkantis 1 tūkst. gyv. (vnt. per metus)	VDA (IPVS)	26,51 (2024)	38 (2030)
12-01-01	Investicinės infrastruktūros plėtra stiprinant investuotojų pritraukimą	Investicijų ir projektų valdymo skyrius	2026	2030	P-12-01-01-01	Suformuotų žemės sklypų, skirtų investicijoms, skaičius (vnt.)	IPVS, AUS	2 (2024)	5 (2030)
					P-12-01-01-02	Suorganizuotų pristatymų / susitikimų apie galimybes užsienio investuotojams Anykščių rajone, skaičius (vnt.)	IPVS	0 (2024)	3 (2030)
					P-12-01-01-03	Pritrauktų investuotojų skaičius, konvertuojant apleistus pastatus / statinius arba teritorijas (vnt.)	IPVS	0 (2024)	1 (2030)
					P-12-01-01-05	Įgyvendintų bendrų projektų viešosios ir privačios partnerystės būdu skaičius (vnt.)	IPVS	0 (2024)	1 (2030)
12-01-02	Kūrybiško ir socialiai atsakingo verslumo skatinimas	Investicijų ir projektų valdymo skyrius	2026	2030	P-12-01-02-01	Savivaldybės paremtų žaliąjį arba socialiai atsakingą verslą vykdančių smulkių ir vidutinių įmonių skaičius (vnt.)	IPVS	0 (2024)	2 (2030)
					P-12-01-02-02	Jaunų asmenų, pradėjusių verslą gavus savivaldybės paramą ar dalyvavus verslumo iniciatyvose, skaičius (asm.)	IPVS	2 (2024)	7 (2030)
					P-12-01-02-03	Kūrybiškas paslaugas sukūrusių smulkių ir vidutinių įmonių skaičius (vnt.)	IPVS	1 (2024)	3 (2030)
12-02	Stiprinti inovacijų diegimą ir gerinti specialistų įsidarbinimo bei kūrimosi rajone sąlygas	Investicijų ir projektų valdymo skyrius	2026	2030	R-12-02-01	Viešų erdvių, pritaikytų nuotoliniam darbui, skaičius (vnt.)	IPVS	3 (2024)	5 (2030)
12-02-01	Dirbtinio intelekto panaudojimas verslo plėtrai	Investicijų ir projektų valdymo skyrius	2026	2030	P-12-02-01-01	DI projektų, gavusių savivaldybės ar valstybės paramą, skaičius (vnt.)	IPVS	0 (2024)	2 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
12-02-02	Specialistų pritraukimas, kuriant inovatyvią darbo aplinką	Investicijų ir projektų valdymo skyrius	2026	2030	P-12-02-02-01	Paramos teikimo smulkiajam ir vidutiniam verslui iniciatyvų skaičius (vnt. per metus)	IPVS	3 (2024)	4 (2030)
					P-12-02-02-02	HUB'ų skaičius rajone (vnt.)	IPVS	1 (2024)	2 (2030)
					P-12-02-02-03	Įrengtų nuotolinio darbo vietų skaičius (vnt.)	IPVS	4 (2024)	8 (2030)
12-03	Plėtoti tvarų žemės ūkį, skatinant agroturizmą, trumpųjų maisto tiekimo grandinių vystymą vietos versle	Žemės ūkio skyrius	2026	2030	R-12-04-01	Veikiančių smulkių ir vidutinių žemės ūkių skaičius (vnt.)	ŽŪDC (ŽŪS)	1065 (2024)	1000 (2030)
12-03-01	Vietinės žemės ūkio produkcijos rinkos stiprinimas skatinant smulkų bei vidutinį ūkį	Žemės ūkio skyrius	2026	2030	P-12-03-01-01	Įkurtų vietinės žemės ūkio produkcijos prekybos vietų skaičius (vnt.)	ŽŪS	6 (2024)	8 (2030)
					P-12-03-01-02	Paskatintų ūkininkų / ūkių skaičius (vnt.)	ŽŪS	4 (2024)	8 (2030)
12-03-02	Agroturizmo pasiūlos kūrimas ir rinkodaros pasirengimas	Žemės ūkio skyrius	2026	2030	P-12-03-02-01	Parengtas rinkodaros planas agroturizmo vystymui (vnt.)	ŽŪS, TVIC	0 (2024)	1 (2027)
					P-12-03-02-02	Sukurtų agroturizmo paketų skaičius (vnt.)	ŽŪS, TVIC	0 (2024)	3 (2028)
12-03-03	Kompleksinis melioracijos ir hidrotechninių statinių atnaujinimas skatinant žemės naudotojų bendradarbiavimą	Žemės ūkio skyrius	2026	2030	P-12-03-03-01	Rekonstruotų melioracijos statinių (griovių) skaičius (vnt.)	ŽŪS	9 (2024)	25 (2030)
					P-12-03-03-02	Rekonstruotų hidrotechninių statinių (tiltų) skaičius (vnt.)	ŽŪS	0 (2024)	2 (2030)
					P-12-03-03-03	Sudarytų jungtinės veiklos sutarčių skaičius (vnt.)	ŽŪS	2 (2024)	6 (2030)
13	Gerinti sveikatos paslaugų prieinamumą, kokybę ir sveikatinimo galimybes	Sveikatos reikalų koordinatorius	2026	2030	P-13-01	Vidutinė gyvenimo trukmė (m.)	VDA (SRK)	78 (2023)	78 (2030)
13-01	Stiprinti sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūrą, užtikrinant jų modernumą	Sveikatos reikalų koordinatorius	2026	2030	R-13-01-01	Atnaujintų / modernizuotų sveikatos įstaigų skaičius (vnt.)	SRK	1 (2025)	3 (2030)
13-01-01	Asmens sveikatos priežiūros įstaigų atnaujinimas ir modernizavimas	Sveikatos reikalų koordinatorius	2026	2030	P-13-01-01-01	Reabilitacijos įstaigų skaičius (vnt.)	SRK	4 (2024)	5 (2030)
					P-13-01-01-02	Modernizuotų Anykščių rajono savivaldybės sveikatos centro įstaigų skaičių (vnt.)	SRK	0 (2024)	3 (2028)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					P-13-01-01-04	Sukurtas ir įdiegtas Anykščių sveikatos centro veiklos modelis (vnt.)	SRK	0 (2024)	1 (2028)
13-02	Gerinti sveikatos paslaugų kokybę ir prieinamumą, plėtojant bendradarbiavimą grįstą sveikatos priežiūros sistemą, didinti gyventojų sveikatos raštingumą ir ligų prevenciją	Sveikatos reikalų koordinatorius	2026	2030	R-13-02-01	Gyventojų, dalyvaujančių VSB veiklose, dalis nuo visų gyventojų (proc.)	SRK (VSB)	78,6 (2024)	86,8 (2030)
					R-13-02-02	Pacientų, kurie pas šeimos gydytoją patenka per 7 kalendorines dienas, dalis (proc.)	VLK (SRK)	46,7 (2024)	50 (2030)
13-02-01	Sveikatos specialistų teikiamų paslaugų prieinamumo didinimas	Sveikatos reikalų koordinatorius	2026	2030	P-13-02-01-01	Pritrauktų reikiamos kvalifikacijos sveikatos srities specialistų skaičius (asm.)	SRK	1 (2024)	10 (2030)
					P-13-02-01-02	Sukurtas patogumo paketas gydytojams specialistams (vnt.)	SRK	0 (2024)	1 (2030)
13-02-02	Ilgalaikės sveikatos priežiūros paslaugų plėtra	Sveikatos reikalų koordinatorius	2026	2030	P-13-02-02-01	Paliatyvios pagalbos lovų skaičius (vnt.)	SRK	2 (2024)	8 (2030)
					P-13-02-02-02	Demencija sergančių asmenų lovų skaičius (vnt.)	SRK	6 (2024)	24 (2030)
					P-13-02-02-03	Slaugos ir palaikomojo gydymo lovų skaičius (vnt.)	SRK	55 (2024)	65 (2030)
					P-13-02-02-04	Ambulatorinių slaugos paslaugų namuose pacientų skaičius (asm.)	SRK	412 (2024)	500 (2030)
13-02-03	Profilaktinių patikrų ir ankstyvosios diagnostikos skatinimas	Sveikatos reikalų koordinatorius	2026	2030	P-13-02-03-01	Suorganizuotų stovyklų, skirtų gyventojų sveikatos raštingumui didinti ir ligų prevencijai vykdyti, skaičius (vnt.)	SRK (VSB)	0 (2024)	11 (2030)
					P-13-02-03-02	Sveikatingumo ir prevencinėse stovyklose dalyvavusių asmenų skaičius (asm.)	SRK (VSB)	0 (2024)	297 (2023)
					P-13-02-03-03	Sveikatinimo iniciatyvose dalyvavusių asmenų skaičius (asm.)	SRK	1455 (2024)	1800 (2030)
					P-13-02-03-04	Tikslinė gyventojų, dalyvavusių atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio finansavimo programoje, dalis nuo visos tikslinės grupės (proc.)	HI (PSPC)	51 (2024)	55 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					P-13-02-03-05	Tikslinė gyventojų, dalyvavusių gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių finansavimo programoje, dalis nuo visos tikslinės grupės (proc.)	HI (PSPC)	66 (2024)	68 (2030)
					P-13-02-03-06	Tikslinė gyventojų, dalyvavusių storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos finansavimo programoje, dalis nuo visos tikslinės grupės (proc.)	HI (PSPC)	43 (2024)	45 (2030)
					P-13-02-03-07	Tikslinė gyventojų, dalyvavusių asmenų, priskirtinų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių finansavimo programoje, dalis nuo visos tikslinės grupės (proc.)	HI (PSPC)	37 (2024)	40 (2030)
					P-13-02-03-08	Sukurta programa, kviečianti gyventojus dalyvauti prevencinėse programose (vnt.)	SRK (PSPC)	0 (2024)	1 (2027)
14	Stiprinti gyventojų socialinę gerovę ir įtrauktį	Socialinės paramos skyrius	2026	2030	P-14-01	Socialinių paslaugų gavėjų dalis (proc.)	VDA (SPS)	6,5 (2024)	10 (2030)
					P-14-02	Demografinės senatvės koeficientas (asm.)	VDA (SPS)	243 (2024)	243 (2030)
14-01	Atnaujinti ir pritaikyti socialinių paslaugų infrastruktūrą įvairių grupių poreikiams	Socialinės paramos skyrius	2026	2030	R-14-01-01	Atnaujintų / modernizuotų socialinių įstaigų pastatų dalis nuo visų socialinių įstaigų pastatų (proc.)	SPS	40 (2025)	80 (2030)
					R-14-01-02	Vidutinė laukimo trukmė socialiniam būstui (mėn.)	VPTS	36 (2024)	30 (2030)
14-01-01	Socialinių įstaigų atnaujinimas, modernizavimas ir plėtra	Socialinės paramos skyrius	2026	2030	P-14-01-01-01	Atnaujintų / modernizuotų socialinių įstaigų pastatų skaičius (vnt.)	SPS	4 (2025)	8 (2030)
					P-14-01-01-02	Įkurtas socialinės globos padalinys (vnt.)	SPS	0 (2024)	1 (2030)
					P-14-01-01-03	Įsigytų apsaugotų būstų skaičius (vnt.)	SPS	0 (2024)	3 (2030)
					P-14-01-01-04	Įsteigtų grupinių gyvenamų namų skaičius (vnt.)	SPS	0 (2024)	1 (2030)
					P-14-01-01-05	Įsteigtų socialinių dirbtuvių skaičius (vnt.)	SPS	0 (2024)	1 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
14-01-02	Socialinio būsto prieinamumo plėtra	Viešųjų pirkimų ir turto skyrius	2026	2030	P-14-01-02-01	Asmenų (šeimų), laukiančių socialinio būsto, skaičius metų pabaigoje (vnt.)	VPTS	59 (2024)	60 (2030)
					P-14-01-02-02	Socialinio būsto laukiančių asmenų (šeimų) skaičiaus sumažėjimas (proc.)	VPTS	19,5 (2024)	10 (2030)
					P-14-01-02-03	Naujai įsigyto socialinio būsto apimtys (vnt.)	VPTS	0 (2024)	13 (2030)
14-02	Didinti socialinių paslaugų prieinamumą ir kokybę visoms tikslinėms grupėms, plėtojant bendruomenines ir neinstitucines globos paslaugas	Socialinės paramos skyrius	2026	2030	R-14-02-01	Vidutinis dienų skaičius nuo asmens kreipimosi iki paslaugų namuose suteikimo pradžios (d.)	SPS	14 (2024)	14 (2030)
					R-14-02-02	Institucinėje globoje (globos namuose / institucijose) gyvenančių vaikų skaičiaus mažėjimas (asm.)	SPS	14 (2024)	10 (2030)
					R-14-02-03	Naujų nevyriausybinių ir savanoriškų organizacijų įsitraukimo lygis (vnt.)	SPS	1 (2024)	2 (2030)
14-02-01	Nevyriausybinių ir savanoriškų organizacijų įsitraukimo į socialinių paslaugų teikimą didinimas	Socialinės paramos skyrius	2026	2030	P-14-02-01-01	Asmenų, gavusių socialines paslaugas ne valstybiniame / savivaldybiniame sektoriuje, dalis nuo visų gavusių šias paslaugas (proc.)	SPS	30,49 (2024)	40 (2030)
					P-14-02-01-02	Finansavimo sutarčių dėl socialinių paslaugų teikimo su akredituotais socialines paslaugas teikiančiomis ar socialinės globos licencijas turinčiomis NVO ir privačiais teikėjais skaičius (vnt.)	SPS	14 (2024)	29 (2030)
14-02-02	Socialinės globos paslaugų teikimo namuose stiprinimas	Socialinės paramos skyrius	2026	2030	P-14-02-02-01	Socialinės globos paslaugas namuose gavusių asmenų skaičius (per metus) (asm.)	SPS	109 (2024)	140 (2030)
					P-14-02-02-02	Socialinių ir individualios priežiūros darbuotojų, teikiančių paslaugas namuose, etatų skaičius (vnt.)	SPS	26,5 (2024)	32 (2030)
					P-14-02-02-03	Vidutinis suteiktų paslaugų namuose valandų skaičius vienam žmogui per mėnesį (val.)	SPS	66 (2024)	86 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
14-02-03	Neinstitucinės globos paslaugų vaikams vystymas	Socialinės paramos skyrius	2026	2030	P-14-02-03-01	Vaikų, gyvenančių globėjų šeimose / būdinių globotojų šeimose / šeimynose, skaičius (asm.)	SPS	34 (2024)	45(2030)
					P-14-02-03-02	Vaikų, gavusių laikino atokvėpio, dienos, prevencines ar krizių intervencijos paslaugas, skaičius per metus (asm.)	SPS	30 (2024)	40 (2030)
					P-14-02-03-03	Sertifikuotų globėjų / įtėvių skaičius (asm.)	SPS	22 / 17 (2024)	26 / 17 (2030)
15	Sukurti įkvepiančią ugdymo(si) aplinką, skatinančią augimą, kūrybiškumą ir prasmingą veiklą	Švietimo skyrius	2026	2030	P-15-01	Vaikų ir jaunimo (0–29 m. amžiaus) dalis nuo bendro gyventojų skaičiaus (proc.)	VDA (ŠS)	24,7 (2024)	28 (2030)
					P-15-02	Ikimokykliniame ir priešmokykliniame ugdyme dalyvaujančių vaikų (0–5 m.) dalis (proc.)	ŠVIS (ŠS)	56,5 (2023)	60 (2030)
					P-15-03	Bendrajame ugdyme dalyvaujančių mokinių skaičius (asm.)	VDA (ŠS)	1808 (2025)	1650 (2030)
15-01	Plėtoti šiuolaikišką ir prieinamą ugdymo(si) aplinką, skatinančią visų vaikų įtrauktį, motyvaciją ir mokymosi sėkmę	Švietimo skyrius	2026	2030	R-15-01-01	Atnaujintų / modernizuotų ikimokyklinio ugdymo įstaigų pastatų dalis nuo visų ikimokyklinio ugdymo įstaigų pastatų (proc.)	ŠS	14 (2024)	43 (2030)
					R-15-01-02	Neformaliojo švietimo veiklose dalyvaujančių mokinių dalis Anykščių rajono savivaldybės mokyklose nuo visų mokinių (proc.)	ŠVIS (ŠS)	69,5 (2023)	75 (2030)
					R-15-01-03	Švietimo pagalbą gaunančių mokinių dalis nuo visų mokinių, kuriems nustatytas pagalbos poreikis (proc.)	ŠVIS (ŠS)	92,04 (2024)	100 (2030)
					R-15-01-04	Pagal priešmokyklinio ugdymo programą ugdomų vaikų skaičius, kuriems skirtas kofinansavimas kultūrinei veiklai (asm.)	ŠS	144 (2025)	145 (2030)
					R-15-01-05	Skirtų „Pirmoko krepšelių“ 1 klasės mokiniams skaičius (vnt.)	ŠS	155 (2025)	160 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekta stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					R-15-01-06	Mokinių dalis, kurie neįgijo pagrindinio / vidurinio išsilavinimo nuo visų mokinių (proc.)	ŠVIS (ŠS)	7,1 / 3,7 (2024)	4 / 1 (2030)
					R-15-01-07	Tris ir daugiau valstybinių brandos egzaminų išlaikiusių abiturientų dalis (proc.)	NŠA (ŠS)	63,8 (2024)	70 (2030)
15-01-01	Patyriminio, praktinio mokymosi vystymas	Švietimo skyrius	2026	2030	P-15-01-01-01	Finansuotų vaikų užimtumo programų (stovyklų) skaičius (vnt.)	ŠS	13 (2025)	15 (2030)
					P-15-01-01-02	Ikimokyklinio ugdymo įstaigų dalis, taikančių patyriminio ugdymo metodus visose grupėse, nuo visų ikimokyklinio ugdymo įstaigų (proc.)	ŠS	70 (2024)	100 (2030)
					P-15-01-01-03	Įgyvendintų projekcinio mokymosi modulių / tarpdisciplininių projektų skaičius (vnt.)	ŠS	12 (2024)	24 (2030)
15-01-02	Inovatyvios ugdymo(si) aplinkos kūrimas, modernizavimas ir prieinamumo didinimas	Švietimo skyrius	2026	2030	P-15-01-02-01	Įkurti jaunųjų matematikų savipagalbos klubai mokyklose (vnt.)	ŠS	0 (2024)	3 (2026)
					P-15-01-02-02	Parengtas bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos planas (vnt.)	ŠS	0 (2024)	1 (2026)
					P-15-01-02-03	Įrengtų erdvių bendrojo ugdymo įstaigose skaičius (vnt.)	ŠS	9 (2024)	12 (2030)
					P-15-01-02-04	Bendrojo ugdymo mokyklų, kurių patalpos pritaikytos įvairių negalią turintiems asmenims, skaičius (vnt.)	ŠS	0 (2024)	2 (2030)
					P-15-01-02-05	Atnaujintų ikimokyklinio ugdymo įstaigų erdvių skaičius (vnt.)	ŠS	9 (2024)	15 (2030)
					P-15-01-02-06	Ikimokyklinio ugdymo įstaigų, kurių patalpos pritaikytos įvairių negalią turintiems asmenims, skaičius (vnt.)	ŠS	0 (2024)	2 (2030)
					P-15-01-02-07	Ikimokyklinio ugdymo įstaigų (bendrojo ugdymo mokyklų ikimokyklinio ugdymo skyrių arba grupių), kurios turi erdves, atitinkančias universalios dizaino principus, skaičius (vnt.)	ŠS	4 (2024)	7 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
15-01-03	Įtraukiojo ugdymo principinių nuostatų įgyvendinimo visuose švietimo sistemos lygiuose užtikrinimas	Švietimo skyrius	2026	2030	P-15-01-03-01	Specialiųjų ugdymo(-si) poreikių turinčių vaikų, dalyvaujančių neformaliajame vaikų švietime, dalis nuo visų vaikų (proc.)	ŠS	56 (2025)	60 (2030)
					P-15-01-03-02	Specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių mokinių, ugdomų įtraukiuoju būdu bendros paskirties švietimo įstaigose, dalis nuo visų mokinių (proc.)	ŠS	82.5 (2025)	84 (2030)
15-01-04	Neformaliojo vaikų švietimo paslaugų pasiūlos plėtojimas ir įvairinimas	Švietimo skyrius	2026	2030	P-15-01-04-01	Naujai sukurtų NVŠ programų skaičius (vnt.)	NŠPR, ŠS	3 (2025)	6 (2030)
					P-15-01-04-02	STEAM krypties programų skaičius bendrojo ugdymo mokyklose (vnt.)	ŠS	8 (2024)	15 (2030)
					P-15-01-04-03	Vaikų dalyvavimo tiksliniu NVŠ finansavimu (NVŠ krepšelis) remiamose programose dalis (proc.)	ŠVIS, ŠS	30,6 (2024)	32 (2030)
					P-15-01-04-04	Kaimo vietovėse (seniūnijose) veikiančių NVŠ programų grupių dalis nuo visų NVŠ programų grupių skaičiaus (proc.)	ŠVIS, ŠS	22 (2025)	24 (2030)
15-01-05	Visos dienos mokyklos paslaugų plėtra	Švietimo skyrius	2026	2030	P-15-01-05-01	Visos dienos mokyklų skaičius (vnt.)	ŠS	0 (2025)	4 (2030)
					P-15-01-05-02	Visos dienos mokyklos veiklas lankančių mokinių skaičius (asm.)	ŠS	0 (2025)	250 (2030)
15-02	Stiprinti švietimo kokybę, skatinant inovacijas, partnerystes ir profesinį tobulėjimą	Švietimo skyrius	2026	2030	R-15-02-01	Įgyvendintų ilgalaikių pedagogų kvalifikacijos tobulinimo programų skaičius (vnt.)	AŠPT	5 (2024)	25 (2030)
					R-15-02-02	Dalyvavusių ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose pedagogų dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus (proc.)	AŠPT	20 (2024)	30 (2030)
					R-15-02-03	Mokyklų vadovų, dalyvavusių ilgalaikėse kvalifikacijos tobulinimo programose, dalis nuo bendro vadovų skaičiaus (proc.)	AŠPT	10 (2024)	30 (2030)
					R-15-02-04	Skirtų stipendijų studentams skaičius (vnt.)	ŠS	2 (2025)	4 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					R-15-02-05	Kofinansuotų studijų programų skaičius, siekiant pritraukti trūkstamus pedagogus (vnt.)	ŠS	1 (2024)	3 (2030)
15-02-01	Švietimo bendruomenės įtraukties, bendradarbiavimo ir partnerystės stiprinimas	Švietimo skyrius	2026	2030	P-15-02-01-01	Užsienio mokytojų stažuotčių skaičius (vnt.)	ŠS	1 (2024)	6 (2030)
					P-15-02-01-02	Surengtų mokytojų mainų su Lietuvos mokyklomis skaičius (vnt.)	ŠS	0 (2024)	1 (2030)
					P-15-02-01-03	Sukurta atvira komunikacijos platforma tarp švietimo įstaigos, tėvų ir mokinių (vnt.)	ŠS	0 (2024)	1 (2030)
					P-15-02-01-04	Naujų tėvų įgalinimo iniciatyvų skaičius (vnt.)	ŠS	10 (2024)	20 (2030)
					P-15-02-01-05	Įgyvendintų mokinių iniciatyvų skaičius (vnt.)	ŠS	6 (2024)	15 (2030)
					P-15-02-01-06	Įgyvendintų neformaliojo suaugusiųjų švietimo programų skaičius (vnt.)	ŠS	1 (2025)	2 (2030)
15-02-02	Švietimo kokybės ir mikroklimato gerinimo stebėseną, valdymas	Švietimo skyrius	2026	2030	P-15-02-02-01	Atliktų išorinių mikroklimato tyrimų skaičius (vnt.)	AŠPT	0 (2024)	10 (2030)
					P-15-02-02-02	Kvalifikacijos tobulinimo valandų skaičius vienam vadovui per metus (val.)	AŠPT	4 (2024)	6 (2030)
15-02-03	Inovacijomis grindžiamo ugdymo diegimo ir sklaidos plėtra	Švietimo skyrius	2026	2030	P-15-02-03-01	Sukurtų ir (ar) įrengtų naujų inovatyvių metodų ir (ar) pamokų skaičius, pavyzdžiui, „Niutono kambariai“ (vnt.)	AŠPT	5 (2025)	30 (2030)
					P-15-02-03-05	Surengtų inovatyvių mokytojų idėjų konkursų skaičius (vnt.)	AŠPT	0 (2024)	1 (2030)
					P-15-02-03-06	Paskatintų gabių mokinių skaičius (asm.)	ŠS	5 (2024)	6 (2030)
					P-15-02-03-07	Paskatintų mokytojų, kurių mokiniai pasiekė aukštų rezultatų, skaičius (asm.)	ŠS	0 (2025)	5 (2030)
15-03	Užtikrinti Jaunimo politikos priemonių įgyvendinimą, didinant	Jaunimo reikalų koordinatorius	2026	2030	R-15-03-01	Įsitraukusių jaunų žmonių į jaunimo veiklas dalis nuo viso jaunimo skaičiaus rajone (proc.)	JRK	n.d. (2024)	12 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
	jaunimo išitraukimą, užimtumą ir gerovę				R-15-03-02	Nepilnamečių, įtariamų padarius nusikalstamas veikas, skaičius, tenkantis 100 tūkst. 14–17 m. amžiaus vaikų (asm.)	VDA (TBK)	1117 (2024)	255 (2030)
15-03-01	Infrastruktūros ir paslaugų jaunimui plėtra	Jaunimo reikalų koordinatorius	2026	2030	P-15-03-01-01	Įkurtas atvirasis jaunimo centras (AJC), veikiantis vieno langelio principu (vnt.)	JRK	0 (2024)	1 (2028)
					P-15-03-01-02	Įsteigtų atvirų jaunimo erdvių skaičius (vnt.)	JRK (LSDVB, KC)	0 (2024)	2 (2028)
					P-15-03-01-03	Mokyklų, kuriose vykdomas atviras darbas su jaunimu, skaičius (vnt.) / jaunų žmonių, su kuriais palaikomas nuolatinis kontaktas, skaičius (asm.)	JRK	3 / 67 (2025)	6 / 120 (2030)
					P-15-03-01-04	Jaunų žmonių, su kuriais palaikomas nuolatinis kontaktas mobiliam darbe su jaunimu, skaičius (asm.)	JRK	30 (2024)	60 (2030)
					P-15-03-01-05	Sukurta jaunimo informavimo programėlė, kuri centralizuotai viešintų jaunimo užimtumo, veiklų ir galimybių pasiūlą (vnt.)	JRK	0 (2024)	1 (2027)
15-03-02	Jaunimo įgalinimo, dalyvavimo ir socialinės įtraukties stiprinimas	Jaunimo reikalų koordinatorius	2026	2030	P-15-03-02-01	Jaunimo savanorišką tarnybą atlikusių jaunuolių skaičius (asm.)	JRK	6 (2024)	50 (2030)
					P-15-03-02-02	Įgyvendintų projektų, atitinkančių jaunimo poreikius, skaičius (vnt.)	JRK	2 (2024)	10 (2030)
					P-15-03-02-03	Jaunimo lyderystės ir pilietiškumo ugdymo mokymuose dalyvavusių asmenų skaičius (asm.)	JRK	n.d. (2024)	50 (2030)
					P-15-03-02-04	Įgyvendintų iniciatyvų mokinių dalyvaujamajame biudžete skaičius (vnt.)	JRK	6 (2024)	18 (2030)
					P-15-03-02-05	Įdarbintų jaunuolių skaičius vasaros atostogų metu (asm.)	JRK	17 (2024)	40 (2030)
16	Skatinti sveiką, aktyvų ir sąmoningą gyvenimą, puoselėjant išitraukusią ir energingą bendruomenę	Švietimo skyrius	2026	2030	P-16-01	Sportinėje veikloje dalyvaujančių gyventojų dalis nuo visų gyventojų (proc.)	VDA (ŠS)	46,6 (2023)	65 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
16-01	Išvystyti gyventojų poreikius atitinkantį sporto infrastruktūrą	Švietimo skyrius	2026	2030	R-16-01-01	Atnaujintų / modernizuotų sporto infrastruktūros objektų skaičius (vnt.)	ŠS	0 (2024)	3 (2030)
					R-16-01-02	Naujų įrengtų sporto erdvių skaičius (vnt.)	ŠS	0 (2024)	2 (2030)
16-01-01	Sporto infrastruktūros būklės gerinimas ir plėtra, sudarant prieinamą ir kokybišką sąlygų bazę visiems rajono gyventojams sportuoti ir aktyviai leisti laisvalaikį	Švietimo skyrius	2026	2030	P-16-01-01-01	Atnaujintų / modernizuotų sporto aikštynų skaičius (vnt.)	ŠS	0 (2024)	2 (2030)
					P-16-01-01-02	Įrengta Kūno kultūros ir sporto centro bazė (vnt.)	KKSC (ŠS)	0 (2024)	1 (2027)
					P-16-01-01-03	Įrengtas sporto ir laisvalaikio kompleksas (vnt.)	ŠS	0 (2024)	1 (2030)
					P-16-01-01-04	Atnaujintų ir pritaikytų visų amžiaus grupių gyventojų fiziniam aktyvumui sporto aikštelių skaičius (vnt.)	KKSC (ŠS)	0 (2024)	3 (2030)
16-02	Skatinti gyventojų fizinio aktyvumo veiklas	Švietimo skyrius	2026	2030	R-16-02-01	Sporto varžybų ir sveikatingumo renginių dalyvių skaičius (asm.)	VDA (ŠS)	9829 (2023)	10 000 (2030)
					R-16-02-02	Sportuojančiųjų skaičius (asm.)	VDA (ŠS)	739 (2023)	800 (2030)
					R-16-02-03	Naujų sporto renginių tipų skaičius (vnt.)	ŠS	n.d. (2024)	2 (2030)
16-02-01	Kokybiškų sporto ir sveikatinimo renginių plėtra	Švietimo skyrius	2026	2030	P-16-02-01-01	Suorganizuotų seniūnijų varžybų skaičius (vnt.) per metus / seniūnijų varžybose dalyvavusių dalyvių skaičius per metus (asm.)	KKSC (ŠS)	11 / 210 (2025)	12 / 220 (2030)
					P-16-02-01-02	Surengtų plaukimo turnyrų skaičius per metus (vnt.) / plaukimo turnyruose dalyvavusių dalyvių skaičius per metus (asm.)	KKSC (ŠS)	2 / 260 (2024)	2 / 300 (2030)
					P-16-02-01-03	Suorganizuotų dviračių sporto renginių skaičius per metus (vnt.)	KKSC (ŠS)	0 (2024)	1 (2030)
					P-16-02-01-04	Suorganizuotų žirginio sporto varžybų (konkūrų) skaičius per metus (vnt.)	KKSC (ŠS)	2 (2024)	2 (2030)
					P-16-02-01-05	Suorganizuotų tarpmiestinio krepšinio turnyrų skaičius per metus (vnt.)	KKSC (ŠS)	2 (2024)	2 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					P-16-02-01-06	Suorganizuotų netradicinių sporto renginių skaičius (vnt.)	KKSC (ŠS)	2 (2025)	3 (2030)
16-02-02	Savarankiško fizinio aktyvumo skatinimas tarp įvairių gyventojų grupių	Švietimo skyrius	2026	2030	P-16-02-02-01	Mokinių, lankančių lygumų / kalnų slidinėjimo neformaliojo švietimo programas, skaičius per metus (asm. / asm.)	KKSC (ŠS)	9 / 25 (2025)	10 / 26 (2030)
					P-16-02-02-02	Mokinių, lankančių saugaus važiavimo dviračiu ir elektrine mikrojudumo priemone mokymo kursų programas, gavusių mokyklos pažymėjimus, skaičius per metus (asm.)	ŠS	49 (2024)	60 (2030)
					P-16-02-02-03	Mokinių, gavusių mokymo plaukti pažymėjimą, dalis nuo visų besimokančiųjų plaukti (proc.)	ŠS	57 (2024)	67 (2030)
					P-16-02-02-04	Įgyvendintų sporto veiklos vykdymo projektų skaičius per metus (vnt.)	ŠS	5 (2025)	7 (2030)
					P-16-02-02-05	Apdovanojimų sportininkų už sportinius rezultatus ir jų trenerių skaičius per metus (asm.)	ŠS	12 (2025)	15 (2030)
17	Kurti tvarią, patogią ir saugią gyvenamąją aplinką	Bendrasis ir ūkio skyrius	2026	2030	P-17-01	Gyventojų pasitenkinimo gyvenamąja aplinka indeksas (proc.)	Tyrimas (BŪS)	n.d. (2024)	70 (2030)
17-01	Tobulinti teritorijų planavimą, užtikrinant darnų erdvių vystymą	Architektūros ir urbanistikos skyrius	2026	2030	R-17-01-01	Renovuotų daugiabučių dalis nuo visų renovuotųjų daugiabučių (proc.)	SS	20,67 (2024)	35 (2030)
					R-17-01-02	Įgyvendintų kompleksinės plėtros projektų skaičius (vnt.)	AUS	0 (2024)	2 (2030)
17-01-01	Daugiabučių teritorijų kompleksinis atnaujinimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius	2026	2030	P-17-01-01-01	Atnaujintų daugiabučių teritorijų bendrojo naudojimo erdvių ir kiemų plotas (ha)	AUS, SS, BŪS	0 (2024)	3 (2030)
					P-17-01-01-02	Atnaujintų ar naujai įrengtų pėsčiųjų takų ilgis daugiabučių teritorijoje (km)	SS	0 (2024)	2 (2030)
					P-17-01-01-03	Atnaujintų ar naujai įrengtų dviračių takų ilgis daugiabučių teritorijoje (km)	SS	0 (2024)	2 (2030)
					P-17-01-01-04	Renovuotų daugiabučių skaičius (vnt.)	SS	80 (2024)	130 (2030)
17-01-02	Tvaraus rajono planavimo užtikrinimas		2026	2030	P-17-01-02-01	Atnaujintų / parengtų specialiųjų teritorijų planavimo dokumentų skaičius (vnt.)	AUS	0 (2024)	1 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
		Architektūros ir urbanistikos skyrius			P-17-01-02-02	Suorganizuotų urbanistinių ar architektūrinių konkursų skaičius (vnt.)	AUS	0 (2024)	2 (2030)
					P-17-01-02-03	Urbanistinių ir architektūrinių vizijų / koncepcijų / planų skaičius (vnt.)	AUS	0 (2024)	2 (2030)
					P-17-01-02-04	Bendradarbiavimo susitikimų, skirtų pramoninės šviesos, triukšmo ir oro taršos mažinimo sprendinių integravimui į teritorijų planavimą, skaičius (vnt.)	AUS, IPVS	0 (2025)	5 (2030)
					P-17-01-02-05	Įrengtų kolumbariumų skaičius (vnt.)	AUS, SS, BŪS	0 (2024)	2 (2030)
					P-17-01-02-06	Išplėstų (peržiūrėtų) kapinių teritorijų plotas (ha)	AUS, SS, BŪS	0 (2024)	1 (2030)
17-02	Įgyvendinti žaliojo kurso ir tvaraus vystymosi principus, plėtojant tvarią ir žalią aplinką	Bendrasis ir ūkio skyrius	2026	2030	R-17-02-01	Naujai suplanuotų / atnaujintų viešųjų erdvių plotas (ha)	AUS	n.d. (2024)	6 (2030)
					R-17-02-02	Atliekų, tenkančių vienam gyventojui, kiekis (kg / 1 gyv.)	BŪS	346 (2024)	469 (2030)
					R-17-02-03	Sąvartynuose šalinamų komunalinių atliekų dalis nuo visų susidariusių komunalinių atliekų (proc.)	BŪS	10,3 (2024)	5 (2030)
17-02-01	Naujų viešųjų erdvių įrengimas ir esamų atnaujinimas	Architektūros ir urbanistikos skyrius	2026	2030	P-17-02-01-01	Atnaujintų viešųjų erdvių plotas (ha)	AUS	n.d. (2024)	3 (2030)
					P-17-02-01-02	Naujai suplanuotų viešųjų erdvių plotas (ha)	AUS	0 (2024)	3 (2030)
					P-17-02-01-03	Naujai įrengtų aikštelių, pritaikytų aktyviam poilsiui, skaičius (vnt.)	AUS	0 (2024)	5 (2030)
					P-17-02-01-04	Naujai įrengtų paplūdimių / poilsiaviečių prie vandens telkinių skaičius (vnt. / vnt.)	AUS	0 (2024)	3 (2030)
					P-17-02-01-05	Įrengtų geriamojo vandens stotelių savivaldybės valdomose įmonėse ir įstaigose skaičius (vnt.)	BŪS	0 (2024)	2 (2030)
					P-17-02-01-06	Įrengtų karščio mažinimo salelių skaičius (vnt.)	AUS, BŪS	0 (2024)	1 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
17-02-02	Komunalinių atliekų rūšiavimo, pakartotinio naudojimo ir pavojingų atliekų tvarkymo paslaugų ir infrastruktūros gerinimas	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	P-17-02-02-01	Pakeistų mišrių komunalinių atliekų konteinerių į rūšiuojamojo surinkimo konteinerius viešosiose erdvėse dalis nuo visų reikiamų pakeisti (proc.)	BŪS	0 (2024)	50 (2030)
					P-17-02-02-02	Įrengtų DGASA aikštelių kartu su daiktų dalijimosi stotele skaičius (vnt.)	BŪS	0 (2024)	2 (2027)
					P-17-02-02-03	Surinktų ir sutvarkytų gyventojams priklausančių asbesto gaminių atliekų kiekis per metus (t)	BŪS	124 (2024)	>100 (2030)
17-02-03	Žiedinės ekonomikos ir aplinkosauginio sąmoningumo ugdymas	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	P-17-02-03-01	Naujų socialinių iniciatyvų skaičius, susijęs su dalijimusi / pakartotiniu naudojimu (vnt.)	BŪS	4 (2024)	5 (2030)
					P-17-02-03-02	Naujų žiedinės ekonomikos principus diegiančių verslo iniciatyvų skaičius (vnt.)	BŪS	1 (2025)	2 (2030)
					P-17-02-03-03	Įgyvendintų viešinio kampanijų, skatinančių taupų apsipirkimą, atliekų rūšiuojamąjį surinkimą ir tinkamą tvarkymą, skaičius (vnt.)	BŪS	1 (2024)	4 (2030)
17-03	Gerinti susisiekimo ir eismo saugumo infrastruktūrą	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	R-17-03-01	Triukšmo lygio pokytis intensyvaus eismo zonose (proc.)	SRK	- 76 (2025)	0 (2030)
					R-17-03-02	Kietųjų dalelių (KD_{10} / $KD_{2,5}$) metinės vidutinės koncentracijos ore ($\mu g/m^3$ / $\mu g/m^3$)	BŪS	8 / 10,2 (2024)	5 / 7 (2030)
					R-17-03-03	Rekonstruotų dviračių ir pėsčiųjų takų dalis (proc.)	BŪS	88 (2024)	94 (2030)
					R-17-03-04	Kelių su patobulinta danga dalis nuo viso kelių ilgio rajone (proc.)	SS	9 (2024)	10 (2030)
					R-17-03-05	Vidutiniškai vienam gyventojui tenkančių kelių autobusais skaičius (vnt. / 1 gyv.)	BŪS	13,4 (2024)	13,4 (2030)
17-03-01	Pėsčiųjų ir dviračių takų atnaujinimas ir plėtra	Statybos skyrius	2026	2030	P-17-03-01-01	Rekonstruotų dviračių ir pėsčiųjų takų ilgis (km)	BŪS	15 (2024)	16 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					P-17-03-01-02	Įrengtų dviračių ir pėsčiųjų takų ilgis (km)	SS	1,33 (2024)	8,2 (2030)
					P-17-03-01-03	Pritaikytų dviračių eismui D, Ds kategorijos gatvių dalis nuo bendro ilgio nuo D, Ds kategorijos gatvių (proc.)	SS	1,33 (2024)	8,2 (2030)
					P-17-03-01-04	Įrengtų pėsčiųjų ir dviračių takų jungčių su lankytinomis vietomis (traukos objektais) skaičius (vnt.)	SS	3 (2024)	7 (2030)
					P-17-03-01-05	Įrengtų dviračių laikymo vietų skaičius (vnt.)	AUS, BŪS	0 (2024)	1 (2030)
17-03-02	Viešojo transporto sistemos vystymas	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	P-17-03-02-01	Mažataršių (elektrinių, vandenilinių) viešojo transporto priemonių dalis nuo bendro autobusų skaičiaus (proc.)	BŪS	n.d. (2024)	100 (2030)
					P-17-03-02-02	Atnaujinta autobusų stotis (vnt.)	BŪS	0 (2024)	1 (2029)
					P-17-03-02-03	Optimizuotų ar koreguotų autobusų tvarkaraščių skaičius (vnt.)	BŪS	28 (2024)	10 (2030)
					P-17-03-02-04	Vietinio susisiekimo maršrutų skaičius (vnt.)	BŪS	26 (2024)	28 (2030)
17-03-03	Gatvių tinklo atnaujinimas ir eismo poveikio aplinkai mažinimas	Statybos skyrius	2026	2030	P-17-03-03-01	Įrengtas Anykščių vidinis aplinkkelis su tiltu per Šventosios upę (vnt.)	AUS, SS	0 (2024)	1 (2030)
					P-17-03-03-02	Atnaujintų vietinės reikšmės kelių ir gatvių ilgis (km)	SS	2,2 (2024)	8 (2030)
					P-17-03-03-03	Naujai įrengtų vietinės reikšmės kelių ir gatvių ilgis (km)	SS	0 (2024)	1,2 (2030)
					P-17-03-03-04	Įrengtų automobilių stovėjimo aikštelių skaičius (vnt.)	BŪS	1 (2024)	5 (2030)
					P-17-03-03-05	Elektromobilių įkrovimo stotelių įrengimas (vnt.)	BŪS	5 (2024)	33 (2030)
17-04	Modernizuoti inžinerinę infrastruktūrą ir užtikrinti jos patikimumą	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	R-17-04-01	Atnaujintų vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tinklų dalis nuo viso vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo tinklo (proc.)	BŪS	0 (2024)	5 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekima stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
					R-17-04-02	AEI dalis centralizuoto šilumos tiekimo gamyboje (proc.)	BŪS	85 (2024)	>90 (2028)
17-04-01	Paviršinių nuotekų infrastruktūros modernizavimas	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	P-17-04-01-01	Atlikta paviršinių nuotekų sistemos inventorizacija (vnt.)	BŪS	0 (2024)	1 (2030)
					P-17-04-01-02	Įrengtų naftos ir smėlio gaudyklių prie lietaus nuotekų išleistuvų skaičius (vnt.)	BŪS	0 (2024)	8 (2030)
					P-17-04-01-03	Atnaujintų lietaus nuotekų išleistuvų skaičius (vnt.)	BŪS	0 (2024)	2 (2030)
17-04-02	Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros modernizavimas	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	P-17-04-02-01	Įrengtų ir atnaujintų vandens tiekimo tinklų ilgis (km)	BŪS	1 (2024)	25 (2030)
					P-17-04-02-02	Įrengtų ir atnaujintų nuotekų tvarkymo tinklų ilgis (km)	BŪS	1 (2024)	25 (2030)
					P-17-04-02-03	Įrengtų ir atnaujintų vandens kokybės gerinimo įrenginių skaičius (vnt.)	BŪS	1 (2024)	5 (2030)
					P-17-04-02-04	Įrengtų ir atnaujintų nuotekų valymo įrenginių skaičius (vnt.)	BŪS	0 (2024)	2 (2030)
					P-17-04-02-05	Pagerinta teikiamų geriamojo vandens tiekimo paslaugų kokybė (vnt.)	BŪS	0 (2024)	1 (2030)
17-04-03	Šilumos ūkio modernizavimas integruojant atsinaujinančius energijos išteklius	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	P-17-04-03-01	Įgyvendintų mero pakto dėl klimato ir energetikos Anykščių rajone priemonių dalis nuo visų priemonių (proc.)	IPVS	10 (2024)	30 (2030)
					P-17-04-03-02	Savivaldybės įstaigų ir įmonių, įdiegusių atsinaujinančių ir alternatyvių energijos išteklių priemones savo pastatuose, dalis (proc.)	BŪS	62 (2024)	80 (2030)
					P-17-04-03-03	Modernizuotos šildymo sistemos trasos ilgis (km)	BŪS	0,092 (2024)	2 (2030)
					P-17-04-03-04	Modernizuotų šilumos katilinių skaičius (vnt.)	BŪS	1 (2025)	2 (2028)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekta stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
17-05	Užtikrinti viešųjų erdvių ir bendruomenių saugumą	Bendrasis ir ūkio skyrius	2026	2030	R-17-05-01	Nusikalstamų veikų skaičius 100 tūkst. gyventojų (vnt.)	VDA (BŪS)	1404 (2023)	1122 (2030)
17-05-01	Apleistų teritorijų ir pastatų sutvarkymas ar įveiklinimas	Viešųjų pirkimų ir turto skyrius	2026	2030	P-17-05-01-01	Sutvarkytų apleistų teritorijų ir pastatų skaičius (vnt.)	VPTS	0 (2024)	3 (2030)
					P-17-05-01-02	Įveikintų / privatizuotų nenaudojamų viešųjų pastatų skaičius (vnt. / vnt.)	VPTS	0 / 7 (2025)	2 / 5 (2030)
17-05-02	Viešųjų erdvių apšvietimo ir saugumo infrastruktūros plėtra	Bendrasis ir ūkio skyrius	2026	2030	P-17-05-02-01	Atnaujintų viešųjų erdvių apšvietimo šviestuvų skaičius (vnt.)	BŪS	300 (2024)	1000 (2030)
					P-17-05-02-02	Įrengtų saugių viešųjų erdvių skaičius seniūnijose (vnt.)	BŪS	0 (2024)	10 (2030)
					P-17-05-02-03	Įrengtų viešųjų erdvių stebėjimo kamerų skaičius (vnt.)	BŪS	16 (2024)	25 (2030)
17-05-03	Civilinės saugos infrastruktūros modernizavimas ir plėtra	Patarėjas (savivaldybės parengties pareigūnas)	2026	2030	P-17-05-03-01	Atnaujintų ir pritaikytų pagal naujus reikalavimus priedangų skaičius (vnt.)	SPP	0 (2024)	24 (2030)
					P-17-05-03-02	Aprūpintų kolektyvinės apsaugos statinių skaičius (vnt.)	SPP	0 (2024)	15 (2030)
					P-17-05-03-03	Aktualių duomenų talpinimas / atnaujinimas VDA (ne mažiau kaip kartą per metus) (vnt.)	SPP	0 (2024)	6 (2030)
18	Tobulinti ir užtikrinti pažangią, efektyvią savivaldybės valdymo sistemą, palaikančią aukštos kokybės viešąsias paslaugas	Bendrasis ir ūkio skyrius	2026	2030	P-18-01	Gyventojų pasitenkinimas savivaldybės administracijos darbu (proc.)	Tyrimas (BŪS)	50 (2024)	60 (2030)
					P-18-02	Savivaldybės biudžetas, tenkantis vienam Anykščių rajono gyventojui (Eur per metus)	FAS	3168 (2024)	5380 (2030)
18-01	Tobulinti savivaldybės valdymo ir administracinius procesus, diegiant skaitmenines paslaugas ir užtikrinant skaidrumą	Bendrasis ir ūkio skyrius	2026	2030	R-18-01-01	Automatizuotų procesų dalis nuo visų procesų (proc.)	BŪS	0 (2024)	10 (2030)
					R-18-01-02	Elektroniniu būdu suteiktų administracinių paslaugų dalis nuo visų suteiktų paslaugų (proc.)	BŪS	76 (2024)	80 (2030)
					R-18-01-03	Išaukęs savivaldybės administracijos svetainės lankomumas (proc.)	Kom. Spec.	114 (2024)	136 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siektina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
18-01-01	E. paslaugų plėtra ir skaitmenizavimas	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	P-18-01-01-01	Naujai įdiegtų e. paslaugų skaičius (vnt.)	BŪS	0 (2024)	2 (2030)
					P-18-01-01-02	Gyventojų, pasinaudojusių e. paslaugomis, skaičius (asm.)	BŪS	500 (2024)	700 (2030)
18-01-02	Administracinių procesų automatizavimas panaudojant skaitmenines technologijas	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	P-18-01-02-01	Automatizuotų procesų skaičius (vnt.)	BŪS	0 (2024)	1 (2030)
					P-18-01-02-02	Įdiegtų dirbtinio intelekto sprendimų skaičius (vnt.)	BŪS	0 (2024)	1 (2030)
18-01-03	Gerųjų valdymo praktikų taikymas	Teisės, personalo ir civilinės metrikacijos skyrius	2026	2030	P-18-01-03-01	Savivaldybės biudžetinių įstaigų, organizuojančių anoniminę darbuotojų apklausą tolerancijos korupcijai indeksui nustatyti, dalis (proc.)	TPCMS	n.d. (2024)	100 (2030)
					P-18-01-03-02	Gautų skundų dėl lyčių lygybės ir lygių galimybių principų įgyvendinimo Savivaldybės įstaigose skaičius (vnt.)	TPCMS	0 (2024)	0 (2030)
18-01-04	Savivaldybės darbuotojų darbo sąlygų ir kompetencijų gerinimas	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	P-18-01-04-01	Modernizuotų darbo vietų skaičius (vnt.)	BŪS	12 (2024)	20 (2030)
					P-18-01-04-02	Bendro pastato įkūrimas visiems Savivaldybės administracijos darbuotojams (vnt.)	BŪS	0 (2024)	1 (2030)
					P-18-01-04-03	Darbuotojų patenkinimas darbo sąlygomis (proc.)	Tyrimas (BŪS)	n.d. (2024)	95 (2030)
18-02	Didinti veiklos atvirumą ir atskaitomybę, gerinant dialogą su bendruomene	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	R-18-02-01	Gyventojų aktyvumas vietos savivaldos rinkimuose (proc.)	VRK (BŪS)	50,29 (2023)	55 (2030)
18-02-01	Savivaldybės interneto svetainės modernizavimas ir pritaikymas bendruomenės poreikiams	Bendras ir ūkio skyrius	2026	2030	P-18-02-01-01	Atnaujinta Savivaldybės administracijos internetinė svetainė (vnt.)	BŪS	0 (2024)	1 (2030)
					P-18-02-01-02	Pritaikytų savivaldybės pavaldžių įstaigų interneto svetainių pagal tarptautinį interneto prieinamumo standartą dalis nuo visų savivaldybei pavaldžių įstaigų (proc.)	BŪS	20 (2024)	35 (2030)
					P-18-02-01-03	Savivaldybės administracijos internetinėje svetainėje paskelbtų atvirų duomenų rinkinių skaičius (vnt.)	BŪS	2 (2024)	4 (2030)

Nr.	Tikslas / uždavinys / priemonė	Koordinatorius	Įgyvendinimo laikotarpis (metais)		Rodiklio Nr.	Stebėsenos rodiklis (matavimo vnt.)	Rodiklio šaltinis	Siekstina stebėsenos rodiklio reikšmė (skliausteliuose nurodant metus)	
			Pradž.	Pab.				Laikotarpio pradžioje	Laikotarpio pabaigoje
18-02-02	Gyventojų apklausų ir grįžtamojo ryšio sistemų kūrimas	Bendrasis ir ūkio skyrius	2026	2030	P-18-02-02-01	Įvykdytų gyventojų apklausų pagal įvairias sritis skaičius (vnt.)	BŪS	2 (2024)	4 (2030)
					P-18-02-02-02	Apklausose dalyvavusių gyventojų dalis (proc.)	BŪS	40 (2024)	50 (2030)
18-02-03	Dalyvaujamojo biudžeto modelio vystymas	Investicijų ir projektų valdymo skyrius	2026	2030	P-18-02-03-01	Projektų, įgyvendintų pagal dalyvaujamojo biudžeto metodiką, skaičius (vnt.)	IPVS	6 (2024)	8 (2030)
					P-18-02-03-02	Balsavusiųjų dalyvaujamojo biudžeto projektų atrankose dalis nuo visų gyventojų (proc.)	IPVS	4 (2024)	5 (2030)

VI SKYRIUS FINANSAVIMO PLANAS

Siekiant įgyvendinti ASPP iki 2030 m. numatytą viziją, tikslus, uždavinius ir priemones, parengtas ilgalaikis 2026–2030 m. preliminarus finansavimo poreikio planas. Į finansavimo poreikio planą įtrauktas ne tik ASPP projektų įgyvendinimas, sietinas su investicijomis į infrastruktūrą ir turtą (svarbiausių investicinių projektų sąrašas pateikiamas lentelėje Nr. 2), tačiau ir savivaldybės SVP priemonių įgyvendinimas, kuris taip pat prisideda norint pasiekti ASPP plėtros uždavinius.

Finansavimo planas parengtas:

- ▶ atlikus 2023–2025 m. patvirtinto programinio biudžeto analizę, remiantis istoriniais duomenimis apie lėšų pasiskirstymą tarp programų, jų uždavinių ir nustačius santykį tarp lėšų, skirtų investicijoms ir veiklai vykdyti;
- ▶ išanalizavus planuojamus įgyvendinti ASPP iki 2026–2030 m. projektus;
- ▶ remiantis ekonominių rodiklių prognozėmis (realių pajamų, infliacijos ir pan.), kurių pagrindu prognozuojamas finansavimas.

2 lentelėje pateikiama ASPP 2026–2030 m. finansavimo poreikio prognozė. Numatoma, kad didžiausias lėšų poreikis išliks įgyvendinant plėtros uždavinius švietimo, socialinių paslaugų teikimo, infrastruktūros gerinimo srityse, didelis dėmesys ir lėšų poreikis taip pat išliks įgyvendinant išsikeltus uždavinius kultūros ir turizmo srityse:

Lentelė 2. Preliminarus finansavimo poreikis

Savivaldybės plėtros uždaviniai	Lėšų poreikis, tūkst. eurų	Galimi finansavimo šaltiniai
1	2	3
11-01 Atnaujinti ir palaikyti kultūros įstaigų infrastruktūrą, užtikrinant paslaugų prieinamumą ir kokybę	18038,16	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
11-02 Plėtoti turizmo traukos objektus, efektyviai išnaudojant esamą infrastruktūrą, gamtinį, kultūrinį ir istorinį potencialą	20518,73	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
11-03 Didinti kultūros ir kultūrinio turizmo paslaugų įvairovę, stiprinant kūrybiškumą, profesionalumą ir kūrybinių industrijų integraciją	10813,43	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
11-04 Stiprinti kultūrinio, kurortinio turizmo viešinimą, taikant inovatyvias rinkodaros priemones ir plėtojant tarptautinio turizmo partnerystes	0,40	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
12-01 Gerinti verslo aplinką ir infrastruktūrą, pritraukiant investicijas, sudarant palankias sąlygas smulkaus ir vidutinio verslo kūrimui, plėtrai	4514,32	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
12-02 Stiprinti inovacijų diegimą ir gerinti specialistų įsidarbinimo bei kūrimosi rajone sąlygas	1000,00	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
12-03 Plėtoti tvarų žemės ūkį, skatinant agroturizmą, trumpųjų maisto tiekimo grandinių vystymą vietos versle	889,89	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.

13-01 Stiprinti sveikatos priežiūros įstaigų infrastruktūrą, užtikrinant jų modernumą	2951,09	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
13-02 Gerinti sveikatos paslaugų kokybę ir prieinamumą, plėtojant bendradarbiavimą grįstą sveikatos priežiūros sistemą, didinti gyventojų sveikatos raštingumą ir ligų prevenciją	2948,85	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
14-01 Atnaujinti ir pritaikyti socialinių paslaugų infrastruktūrą įvairių grupių poreikiams	10386,97	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
14-02 Didinti socialinių paslaugų prieinamumą ir kokybę visoms tikslinėms grupėms, plėtojant bendruomenines ir neinstitucines globos paslaugas	53330,68	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
15-01 Plėtoti šiuolaikišką ir prieinamą ugdymo(si) aplinką, skatinančią visų vaikų įtrauktį, motyvaciją ir mokymosi sėkmę	45474,33	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
15-02 Stiprinti švietimo kokybę, skatinant inovacijas, partnerystes ir profesinį tobulėjimą	4344,10	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
15-03 Užtikrinti Jaunimo politikos priemonių įgyvendinimą, didinant jaunimo įsitraukimą, užimtumą ir gerovę	545,38	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
16-01 Išvystyti gyventojų poreikius atitinkančią sporto infrastruktūrą	8422,29	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
16-02 Skatinti gyventojų fizinio aktyvumo veiklas	1105,57	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
17-01 Tobulinti teritorijų planavimą, užtikrinant darnų erdvių vystymą	2324,44	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
17-02 Įgyvendinti žaliojo kurso ir tvaraus vystymosi principus, plėtojant tvarią ir žalią aplinką	13141,44	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
17-03 Gerinti susisiekimo ir eismo saugumo infrastruktūrą	44094,21	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
17-04 Modernizuoti inžinerinę infrastruktūrą ir užtikrinti jos patikimumą	3002,92	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.

17-05 Užtikrinti viešųjų erdvių ir bendruomenių saugumą	2198,80	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
18-01 Tobulinti savivaldybės valdymo ir administracinius procesus, diegiant skaitmenines paslaugas ir užtikrinant skaidrumą	14581,68	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
18-02 Didinti veiklos atvirumą ir atskaitomybę, gerinant dialogą su bendruomene	4581,68	Savivaldybės biudžetas; Valstybės biudžeto dotacijos; Europos Sąjungos finansinė parama ir kitos teisėtai gautos lėšos.
IŠ VISO	269209,36	

Planuojama, kad siekiant sėkmingai įgyvendinti ASPP iki 2030 m. plėtros uždavinius, t. y. užtikrinti ne tik svarbiausių investicinių ASPP projektų įgyvendinimą, bet ir visą Savivaldybės administracijos veiklos efektyvų funkcionavimą, visam ASPP įgyvendinimo laikotarpiui bus reikalinga apie 269209,36 tūkst. Eur suma. Atsižvelgiant į praeities tendencijas, numatoma, kad apie 36,5 proc. visos sumos sudarys investicijos į naujos infrastruktūros sukūrimą ir turto įsigijimą.

Patvirtinta
Anykščių rajono savivaldybės tarybos
2026 m. sausio 29 d. sprendimu Nr. 1-TS-
VII SKYRIUS
SVARBIAUSI SAVIVALDYBĖS PROJEKTAI

3 lentelėje pateikiami svarbiausi (prioritetiniai) įgyvendinami ir (arba) planuojami įgyvendinti investiciniai projektai, kuriais siekiama ASPP nustatytų plėtros tikslų ir uždavinių (įgyvendinant priemonės).

Lentelė 3. Svarbiausi savivaldybės investiciniai projektai

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas ⁵	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto numeris	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
					pradžia	pabaiga	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų:
									kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	13-01-01	09-022-P-0047	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Anykščių rajono savivaldybės sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas	2025	2027	186856,97	0	186856,97 (VB)
	13-02-01	09-027-P-0041	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Sveikatos priežiūros specialistų rengimas, pritraukimas Anykščiuose	2025	2029	382731,17	0	382731,17 (VB)
	13-01-01	09-023-P-0037	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Anykščių sveikatos centro veiklos modelio diegimas	2025	2028	364229,57	0	364229,57 (VB)
Nr. 12-003-03-01-23 (RE) Padidinti ugdymo prieinamumą atskirti patiriantiems vaikams	15-01-02	29-004-P-0001	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Bendrojo ugdymo mokyklų prieinamumo didinimas Anykščių rajono savivaldybėje	2024	2026	1424164,56	213624,69	1210539,87 (ES)

⁵ Nurodoma RPP pažangos priemonė, prie kurios įgyvendinimo prisideda ar prisidės projektas, skiriant jam dalį lėšų iš RPP.

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas ⁵	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto numeris	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
					pradžia	pabaiga	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų:
									kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Nr. 12-003-03-02-17 (RE) „Plėtoti įvairialypį švietimą vykdant visos dienos mokyklų veiklą“ finansavimo gairių patvirtinimo“	15-01-05	29-008-P-0001	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Įvairialypio švietimo plėtojimas vykdant visos dienos mokyklų veiklą Anykščių rajono savivaldybėje	2024	2027	1379108,56	659804,36	719304,20 (ES)
Nr. 11-002-02-11-02 (RE) „Užtikrinti ilgalaikės priežiūros paslaugų plėtrą“	13-02-02	29-502-P-0001	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Ilgalaikės sveikatos priežiūros paslaugų plėtros užtikrinimas Anykščių rajone	2025	2027	730713,74	220713,74	510000,00 (ES)
Nr. 09-003-02-02-11 (RE) „Sumažinti pažeidžiamų visuomenės grupių gerovės teritorinius skirtumus“	14-01-02	29-419-P-0001	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Socialinio būsto fondo plėtra nepalankias sąlygas turintiems asmenims	2025	2027	2005461	300819,15	1704641,85 (ES)
Nr. 09-003-02-02-11 (RE) „Sumažinti pažeidžiamų visuomenės grupių gerovės teritorinius skirtumus“	14-01-01	29-408-P-0001	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Sumažinti pažeidžiamų visuomenės grupių gerovės teritorinius skirtumus (I etapas)	2025	2028	395280,25	59292,04	335988,21 (ES)

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas ⁵	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto numeris	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
					pradžia	pabaiga	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų:
									kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Nr. 09-003-02-02-11 (RE) „Sumažinti pažeidžiamų visuomenės grupių gerovės teritorinius skirtumus“	14-01-01	29-408-P-0001	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Sumažinti pažeidžiamų visuomenės grupių gerovės teritorinius skirtumus (II etapas)	2025	2028	2343376,42	351506,47	1991869,95 (ES)
Nr. 02-001-06-07-02 (RE) „Didinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų prieinamumą“	17-04-02	29-211-P-0001	UAB Anykščių vandenys”	Anykščių miesto vandens ruošimo, tiekimo ir gerinimo įrenginių rekonstrukcija bei plėtra (kaip partneris)	2025	2028	1324125	662 062,50	662 062,50 (ES)
NR. 02-001-06-08-03 (RE) „Sutvarkyti pracityje užterštas ir pažeistas teritorijas“	12-01-01	29-202-P-0001	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Monomineralinio kvarcinio smėlio telkinio rekultivavimas Anykščiuose	2025	2027	3275577,55	491337,64	2784239,91 (ES)
Nr. 11-001-02-10-03 (RE) „Gerinti kokybiškų visuomenės sveikatos paslaugų prieinamumą regionuose“	13-02-03	29-535-P-0001	VšĮ Anykščių rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras	Sveika gyvensena – visuomenės sveikatos pagrindas (kaip partneris)	2025	2029	235400	35310	200090 (ES)

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas ⁵	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto numeris	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
					pradžia	pabaiga	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų:
									kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Nr. 01-004-07-01-01 (RE) „Paskatinti regionų, funkcinį zonų, savivaldybių ir miestų ekonominį augimą pasitelkiant jų turimus išteklius“	11-02-01	29-330-P-0001	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Ežerų pritaikymas lankymui Anykščių rajono savivaldybėje	2026	2027	776086,72	176086,72	600000,00 (ES)
Nr. 01-004-07-01-01 (RE) „Paskatinti regionų, funkcinį zonų, savivaldybių ir miestų ekonominį augimą pasitelkiant jų turimus išteklius“	11-03-03		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Kūrybinių ir kultūrinių industrijų potencialo stiprinimas	2026	2028	1200308,15	400308,15	800000,00 (ES)
Nr. 01-004-07-01-01 (RE) „Paskatinti regionų, funkcinį zonų, savivaldybių ir miestų ekonominį augimą pasitelkiant jų turimus išteklius“	11-01-02		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Menų pažinimo centras Anykščiuose	2026	2029	1529411,77	229411,77	1300000,00 (ES)

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas ⁵	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto numeris	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
					pradžia	pabaiga	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų:
									kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Nr. 01-004-07-01-01 (RE) „Paskatinti regionų, funkcinį zonų, savivaldybių ir miestų ekonominį augimą pasitelkiant jų turimus išteklius“	11-02-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Šventosios upės slėnio pritaikymas Anykščiuose lankymui	2026	2028	1992647,06	298897,06	1693750,00 (ES)
Nr. 02-001-06-10-01(RE) „Skatinti rūšiuojamąjį atliekų surinkimą“	17-02-02		UAB „Utenos regiono atliekų tvarkymo centras“	DGASA aikštelės kartu su daiktų dalijimosi stotele įrengimas bei šių įrenginių eksploatacijai būtinos infrastruktūros sukūrimas Svėdasų sen., Anykščių r.	2026	2027	936250	140437,5	795812,50 (ES)
Nr. 02-001-06-10-01(RE) „Skatinti rūšiuojamąjį atliekų surinkimą“	17-02-02		UAB „Utenos regiono atliekų tvarkymo centras“	DGASA aikštelės kartu su daiktų dalijimosi stotele įrengimas bei šių įrenginių eksploatacijai būtinos infrastruktūros sukūrimas Troškūnų sen., Anykščių r.	2026	2028	936250	140437,5	795812,50 (ES)
02-001-06-08-02 (RE) „Plėtoti žaliają infrastruktūrą urbanizuotoje aplinkoje“	17-02-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Žaliosios infrastruktūros plėtra urbanizuotoje aplinkoje Anykščiuose	2026	2029	6015452,64	902317,9	5113134,74 (ES)
Nr. 01-004-07-01-01 (RE) „Paskatinti regionų, funkcinį zonų, savivaldybių ir	11-04-02		VšĮ „Molėtų turizmo ir informacijos centras“	Viešųjų turizmo paslaugų efektyvinimas funkcinės zonos „Ežerų Lietuva“ savivaldybėse	2025	2029	400000	18750	381250 (ES, kitų savivaldybių lėšos)

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas ⁵	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto numeris	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
					pradžią	pabaigą	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų:
									kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
miestų ekonominį augimą pasitelkiant jų turimus išteklius“									
	17-03-03		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Anykščių rajono bevariklio transporto infrastruktūros įrengimas	2025	2026	200232,23	30034,84	170197,39 (ES)
	15-01-02	2024-1-LT01-KA121-SCH-000226264	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Erasmus+ 1 pagrindinio veiksmo bendrojo ugdymo mobilumo projektas	2024	2027	151541	0	151541 (ES)
	15-01-02	10-012-P-0001	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Tūkstantmečio mokyklos II	2024	2026	1663146,52	0	1663146,52 (ES)
	17-02-03	C048	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Mąstysenos pokytis nuo vienkartinio prie žiedinių ar daugkartinio maisto pristatymo pakuočių Baltijos jūros regiono miestuose	2023	2026	177100	35420	141680 (ES)
	15-01-05	Nr. 12-003-03-02-01	Biudžetinė įstaiga Anykščių r. Svėdasų Juozo Tumo-Vaižganto gimnazija	Visos dienos mokyklos paslaugų prieinamumo didinimas	2025	2027	984225,66	19684,51	819860 (ES)

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas ⁵	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto numeris	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
					pradžia	pabaiga	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų:
									kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	15-01-02	10-013-P-0001 / 004	Anykščių rajono savivaldybė, kaip partneris, dalyvauja Europos socialinio fondo agentūros įgyvendinamo projekto	Ankstyvojo ugdymo užtikrinimas vaikams iš socialinę riziką patiriančių šeimų	2024	2027	506259,91	0	506259,91 (ES, VB)
	15-01-01 / '15-01-02	10-063-P-0001	NŠA, partnerė biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija projekto	Ugdymo priemonės mokykloms	2025	2027	268963,53	0	268963,53 (ES)
	17-05-03	VRM-001-K-001	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Pažangos priemonė Nr. 07-019-10-04-01 „Stiprinti pasirengimą valdyti krizes ir ekstremaliasias situacijas ir šalinti jų padarinius“ veiklai „Priedangų infrastruktūros plėtra“	2025	2026	200000	0	200000,00 (VB)
	17-05-03	VRM-003-K	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Pažangos priemonė Nr. 07-019-10-04-01 „Stiprinti pasirengimą valdyti krizes ir ekstremaliasias situacijas ir šalinti jų padarinius“ veiklai „Priedangų infrastruktūros plėtra“	2026	2027	200000	0	200000,00 (VB)

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas ⁵	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto numeris	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
					pradžia	pabaiga	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų:
									kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	17-05-03	VRM-004-K	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Pažangos priemonė Nr. 07-019-10-04-01 „Stiprinti pasirengimą valdyti krizes ir ekstremalias situacijas ir šalinti jų padarinius“ veiklai „Civilinės saugos projektų rėmimas, stiprinant prevenciją, parengtį ir apsirūpinimą būtinų priemonių atsargomis“	2026	2027	120000	0	120000,00 (VB)
	17-02-02	ATP-AM-AST03-0006	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Gyventojams priklausančių asbesto gaminių atliekų surinkimo ir sutvarkymo paslaugos	2025	2027	40000	0	40000,00 (VB)
	17-01-02	BL-AM-MSS02-0001	Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Miškų sklypų suformavimas ir užregistravimas NTR Anykščių mieste	2024	2026	1620	0	1620,00 (VB)
	11-01-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Atnaujintas A. Baranausko ir A. Vienuolio-Žukausko memorialinio muziejaus A. Baranausko klėtelės apsauginis gaubtas	2026	2030	100000	100000	0
	11-01-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Atnaujintas Antano Vienuolio-Žukausko namas-muziejus	2026	2030	725830	290330	435500 (VB)
-	11-01-02		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Įrengta nauja koncertams skirta erdvė / salė	2026	2030	7000000	1000000	6000000 (KT)

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas ⁵	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto numeris	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
					pradžią	pabaigą	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų:
									kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	11-01-02		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Įrengta Dainuvos slėnio estrada	2026	2030	2500000	300000	2200000 (KT)
	11-01-02		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Įrengta profesionali garso ir vaizdo įrašų studija	2026	2030	200000	0	200000 (KT)
	11-01-02		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Pritaikytas industrinis pastatas šiuolaikiniam menui bei jaunimo veikloms	2026	2030	300000	0	300000 (KT)
	11-02-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Įveiklintas Kalitos kalnas mažinant sezoniškumą	2026	2030	500000	0	500000 (KT)
	11-02-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Anykščių salų sutvarkymas ir įveiklinimas	2026	2030	400000	0	400000 (KT)
	11-02-01 / 13-01-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Įsteigtas sveikatinimo centras	2026	2030	15000000	0	15000000 (KT)
	12-02-02		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono	Įkurtas HUB'as	2026	2030	100000	0	100000 (KT)

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas ⁵	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto numeris	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
					pradžia	pabaiga	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų:
									kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
			savivaldybės administracija						
	14-01-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Atnaujintos / modernizuotos socialinės įstaigos: 3 Anykščių socialinės globos namų padaliniai ir Anykščių rajono šeimos ir vaiko gerovės centro pastatas	2026	2030	2000000	0	2000000 (KT)
	14-01-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Įkurtas socialinės globos padalinys	2026	2030	700000	0	700000 (KT)
	16-01-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Atnaujinti / modernizuoti sporto aikštynai	2026	2030	1000000	0	1000000 (KT)
	16-01-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Įrengta Kūno kultūros ir sporto centro bazė	2026	2030	1000000	0	1000000 (KT)
	16-01-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Įrengtas sporto ir laisvalaikio kompleksas	2026	2030	1500000	0	1500000 (KT)
	16-01-01		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Atnaujintos ir pritaikytos visų amžiaus grupių gyventojų fiziniui aktyvumui sporto aikštelės	2026	2030	500000	0	500000 (KT)

Regiono plėtros plano pažangos priemonės pavadinimas ⁵	Savivaldybės strateginio plėtros plano priemonės kodas	Projekto numeris	Projekto vykdytojo pavadinimas	Projekto pavadinimas	Įgyvendinimo terminai (metais)		Bendra projekto vertė, eurai		
					pradžia	pabaiga	Iš viso	Iš jų: savivaldybės biudžeto lėšos	Iš jų:
									kiti šaltiniai
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	17-03-03		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Įrengtas Anykščių vidinis aplinkkelis su tiltu per Šventosios upę	2026	2030	20000000	0	20000000 (KT)
	17-03-02		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Atnaujinta autobusų stotis	2026	2029	3000000	0	3000000 (KT)
	18-01-03		Biudžetinė įstaiga Anykščių rajono savivaldybės administracija	Bendro pastato įkūrimas visiems Savivaldybės administracijos darbuotojams	2026	2030	10000000	0	10000000 (KT)

VIII SKYRIUS PLANO ĮGYVENDINIMO IR STEBĖSENOS NUOSTATOS

ASPP rengimas, svarstymas, stebėseną ir koregavimas atliekami vadovaujantis Savivaldybės tarybos patvirtintu Anykščių rajono savivaldybės strateginio planavimo organizavimo tvarkos aprašu. Šiose ASPP įgyvendinimo ir stebėsenos nuostatose plačiau detalizuojami Strateginio planavimo organizavimo Anykščių rajono savivaldybėje tvarkos apraše įvardyti įgyvendinimo, koregavimo ir stebėsenos procesai.

Savivaldybės strateginio plėtros plano įgyvendinimas

Žemiau pateikiami ASPP įgyvendinimo dalyviai ir jų funkcijos.

1. Savivaldybės strateginio planavimo priežiūros komisija (toliau – Komisija) – Savivaldybės Tarybos sprendimu sudaryta Komisija, kurią sudaro Savivaldybės Tarybos nariai, valstybės tarnautojai, darbuotojai, dirbantys pagal darbo sutartis. Komisija prižiūri Savivaldybės strateginio planavimo dokumentų rengimo, tvirtinimo ir atsiskaitymo už įgyvendintus rezultatus eigą.
2. Savivaldybės strateginio planavimo grupė (toliau – SPG) – Savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu sudaryta darbo grupė, kuri atsakinga už Savivaldybės strateginio planavimo dokumentų rengimą, įgyvendinimą ir tikslinimą. SPG sudaro programų koordinatoriai ir / ar kiti suinteresuoti asmenys, esant poreikiui – Savivaldybės administracijos direktorius.
3. Strateginio planavimo koordinatorius – Savivaldybės administracijos padalinys, atsakingas už Savivaldybės strateginio planavimo dokumentų rengimo, tikslinimo ir įgyvendinimo stebėsenos inicijavimą ir koordinavimą.
4. Strateginio planavimo koordinatorius organizuoja ASPP įgyvendinimo ir stebėsenos proceso koordinavimą.
5. Kiti atsakingi, dalyvaujantys įgyvendinant ASPP:
 - 5.1. Tikslų / uždavinio / priemonės koordinatoriai – padaliniai, atsakingi už tam tikro ASPP elemento – tikslo, uždavinio, priemonės įgyvendinimo koordinavimą ir atsiskaitymą už pasiektus rezultatus. Skyrių vedėjai skiria specialistus, atsakingus už ASPP rengimą pagal skyriaus atsakomybės sritis, duomenų apie ASPP priemonių, uždavinių ir tikslų įgyvendinimą pateikimą Strateginio planavimo koordinatoriui;
 - 5.2. Tikslų / uždavinio rodiklio šaltiniai – nurodomi duomenų šaltiniai, iš kur gaunama informacija, ir atsakingi skyriai už informacijos surinkimą, jos pateikimą;
 - 5.3. Priemonės rodiklio šaltiniai – atsakingi skyriai, Savivaldybės valdomos įmonės, viešosios, biudžetinės įstaigos, už įvykdymo duomenų (rodikliai ir jų reikšmės) pateikimą priemonės koordinatoriui.

Savivaldybės strateginio plėtros plano koregavimas

1. ASPP gali būti atnaujinamas kas metus. Plėtros uždaviniai, priemonės ir jų rodikliai, esant poreikiui, gali būti peržiūrimi ir keičiami vieną kartą per kalendorinius metus.
2. Pasiūlymus dėl ASPP pakeitimų gali teikti Savivaldybės tarybos nariai, skyrių vedėjai, darbuotojai, kiti suinteresuoti juridiniai bei fiziniai asmenys.
3. Pasiūlymai dėl ASPP pakeitimų teikiami merui.
4. Strateginio planavimo koordinatorius organizuoja ir koordinuoja pasiūlymų susistemimą. Apibendrintus pasiūlymus Strateginio planavimo koordinatorius pristato Komisijai. Įvertinus gautus pasiūlymus dėl ASPP pakeitimų, Strateginio planavimo koordinatorius pakoreguoja ASPP ir pateikia svarstyti Anykščių rajono savivaldybės tarybai.
6. ASPP pakeitimai ar papildymai tvirtinami Savivaldybės tarybos sprendimu.
7. Pakoreguoto ASPP paskelbimą Savivaldybės administracijos interneto svetainėje organizuoja Strateginio planavimo koordinatorius.

Savivaldybės strateginio plėtros plano įgyvendinimo stebėseną

1. ASPP stebėsenos rezultatas (rodiklių reikšmės) pagal atsakomybes (rodiklio šaltinis) yra teikiamos strateginio plėtros plano įgyvendinimo ataskaitos, kurios rengiamos ASPP stebėsenos proceso metu. ASPP įgyvendinimo ataskaitos teikiamos 2 kartus per įgyvendinimo laikotarpį: tarpinė ataskaita rengiama 2028 m., galutinė ataskaita rengiama 2031 m.
2. ASPP įgyvendinimo ataskaita pristatoma Komisijai, teikiama svarstyti komitetams ir tvirtinti Anykščių rajono savivaldybės tarybai.
3. ASPP ataskaitos rengimas:
 - 3.1. ASPP ataskaitos rengimą organizuoja meras;
 - 3.2. Atsakingi, dalyvaujantys įgyvendinant ASPP (nurodyti 5 punkte), pateikia duomenis Strateginio planavimo koordinatoriui iki kovo 31 d.;
 - 3.3. Strateginio planavimo koordinatorius susistemina gautą informaciją ir parengia tarpinę ar galutinę ASPP ataskaitą (toliau – ASPP ataskaitos projektas) iki gegužės 15 d.;
 - 3.4. ASPP ataskaitos projektas pristatomas Komisijai iki gegužės 31 d.;
 - 3.5. Komisija, įvertinusi gautą ASPP ataskaitos projektą, pateikia nuomonę ar pastabas, pagal kurias Strateginio planavimo koordinatorius atnaujiną ASPP ataskaitos projektą ir teikia Anykščių rajono savivaldybės tarybai;
 - 3.6. Strateginio planavimo koordinatorius pateikia ASPP ataskaitos projektą svarstyti komitetams ir tvirtinti Anykščių rajono savivaldybės tarybai iki birželio 30 d.
 - 3.7. ASPP ataskaita tvirtinama Anykščių rajono savivaldybės tarybos sprendimu;
 - 3.8. ASPP ataskaitos paskelbimą Anykščių rajono savivaldybės administracijos interneto svetainėje organizuoja Strateginio planavimo koordinatorius iki liepos 31 d.